

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021



01 OBSAH

- 01 Obsah
- 02 Úvodní slovo představenstva
- 03 Organizační struktura společnosti ZAT a.s.
- 04 Management společnosti
- 05 Informace o vývoji výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení účetní jednotky
- 06 Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky
- 07 Informace o významných skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni
- 08 Informace o aktivitách v oblasti bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí
- 09 Informace o aktivitách v oblasti pracovně právních vztahů
- 10 Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje
- 11 Informace o organizační složce a kanceláři v zahraničí
- 12 Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů
- 13 Finanční část - rozvaha
- 14 Finanční část - výkaz zisku a ztráty
- 15 Identifikační údaje



02 ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSTAVENSTVA

Vážení obchodní přátelé,

ještě z kraje letošního roku jsme se těšili, že vám po dvou letech spojených s koronavirem oznámíme, že jsme absolvovali relativně klidný a stabilní rok, splnili stanovené objemy tržeb, a společnost i objem zakázek kontinuálně rostly. Nicméně, asi jako všem exportně orientovaným společnostem – o to více zaměřeným na energetiku – způsobila invaze ruských vojsk na Ukrajinu opět vrásky na čele.

Jak víte, naše společnost patří mezi přední dodavatele řídicích systémů pro primární i sekundární okruhy jaderných elektráren u nás i ve světě. Naše systémy řídí třetinu jaderných bloků v EU a 10 procent ve světě. Aktuálně realizujeme významné zakázky v rámci výstavby nových a rekonstrukce stávajících jaderných bloků zejména typu VVER. Pevně věříme, že tyto projekty budou z důvodu zajištění energetické stability v Evropě i ve světě pokračovat, nicméně události související s měnicími se vztahy mezi Ruskou federací, Evropou a světem, mohou mít dopad i na ně.

Dlouhodobou strategií ZAT je eliminovat obchodní rizika zaměřením se na širší spektrum oborů působnosti. To platí i v oblasti jaderné energetiky. V průběhu tendru na dostavbu JE Temelín jsme úspěšně navázali spolupráci se všemi potencionálními dodavateli, se kterými v současné době intenzivně jednáme o našich dodávkách na dostavbu JE Dukovany či nových jaderných bloků v ČR. Věříme, že jako stabilní česká firma, jejíž řídicí systémy jsou nasazeny na jaderných elektrárnách u nás i ve světě, se budeme i nadále podílet na výstavbě i udržení provozuschopnosti jaderných zdrojů, a to jak v České republice, tak v Evropě i ve světě.

Vraťme se však k událostem, které významně ovlivnily chod naší společnosti v loňském roce. Pozitivně musíme zhodnotit aktivity pro trh, kdy jsme ve fiskálním roce 2021 dosáhli výkonů ve výši téměř 620 mil. Kč a získali jsme rekordní objem nových zakázek v celkové výši 1 120 mil. Kč.

I přes nepříznivou situaci na trhu v dodávkách materiálových komponent jsme jak ve výrobě, tak i v rámci projektů, vždy splnili požadavky

zákazníků. Významně jsme navýšili zásoby komponent, jejichž dodací lhůta se prodloužila i více než trojnásobně, v některých případech až na 720 dnů.

Také počet zaměstnanců je v ZAT dlouhodobě stabilní. Koronavirovou situaci, která nás provázela celým loňským rokem, jsme opět velmi dobře ustáli díky strategickému rozhodování krizového štábu a testování, které jsme prováděli v průběhu téměř celého fiskálního roku.

Ve vývoji jsme se zaměřili na aktivity v oblasti bezpečnostních řídicích systémů pro jaderné elektrárny, dokončen byl jak projekt pro získání certifikace SIL 3 pro regulátor turbíny, tak projekt vývoje a realizace automatizovaných testovacích pracovišť, díky nimž jsme několikanásobně zvýšili

efektivitu kusových zkoušek při výrobě HW komponent. Prohloubili jsme také spolupráci s vysokými školami v projektech Národních center kompetence atd. Z dalších aktivit loňského roku, jejichž ovoce jsme představili v červnu 2022 na akci pro zákazníky, je zcela nový web, který bude mít nejenom informační, ale i prezentační charakter.

Na závěr nám dovoluňte zmínit jubileum, které nás bude provázet celým letošním rokem, a to 60. výročí založení firmy. ZAT stál u zrodu automatizace ve světě a v současné době významně udává směr vývoje tohoto oboru u nás i v zahraničí. Přejeme vám, aby i vaše kroky byly stejně stabilní, jako je současnost i budoucnost ZAT.

03 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI ZAT a.s.



04 MANAGEMENT SPOLEČNOSTI ZAT a.s.

Představenstvo

Jaroslav Scharf – předseda představenstva

Vladislava Česáková – členka představenstva

Ivo Tichý – člen představenstva

Dozorčí rada

Ivana Bergerová

Management společnosti

Vladislava Česáková – výkonná ředitelka managementu

Ivo Tichý – výkonný ředitel pro obchod a realizaci

Jan Homut – ředitel divize Jaderná energetika

Miroslav Vaněček – ředitel divize Energetika a distribuce

Milan Hucl – ředitel divize Smart systémy

Vladimír Pikard – ředitel divize Průmyslová elektronika

Martin Brašna – ředitel útvaru Výroba dodávek

Ivo Tichý – ředitel útvaru Marketing a obchod

Andrej Rubint – ředitel útvaru Slovensko

Pavel Kulík – ředitel útvaru Technický rozvoj

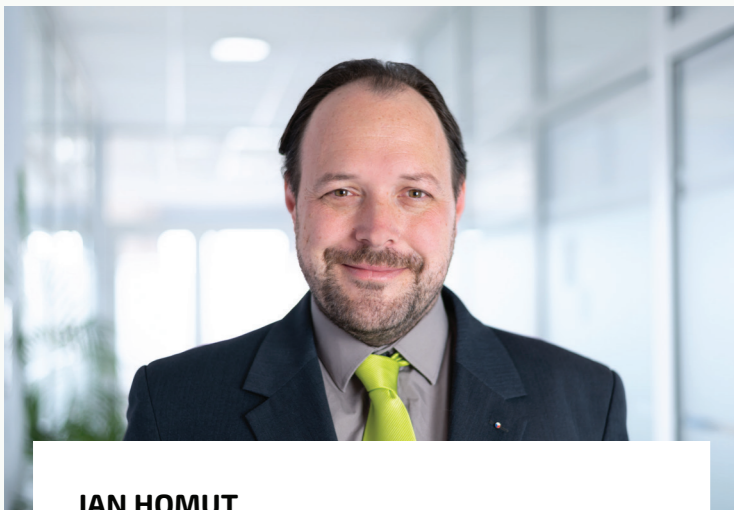
Vladislava Česáková – ředitelka útvaru Backoffice



JAROSLAV SCHARF
předseda představenstva

VLADISLAVA ČESÁKOVÁ
členka představenstva

IVO TICHÝ
člen představenstva



JAN HOMUT

ředitel divize Jaderná energetika



MIROSLAV VANĚČEK

ředitel divize Energetika a distribuce



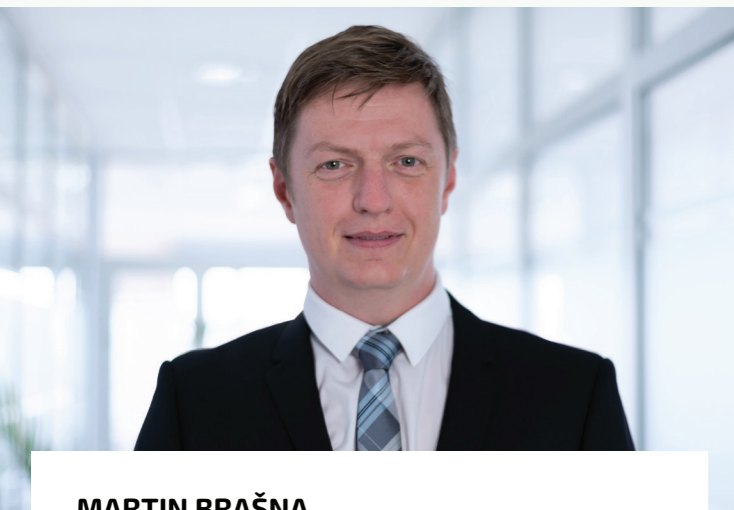
MILAN HUCL

ředitel divize Smart systémy



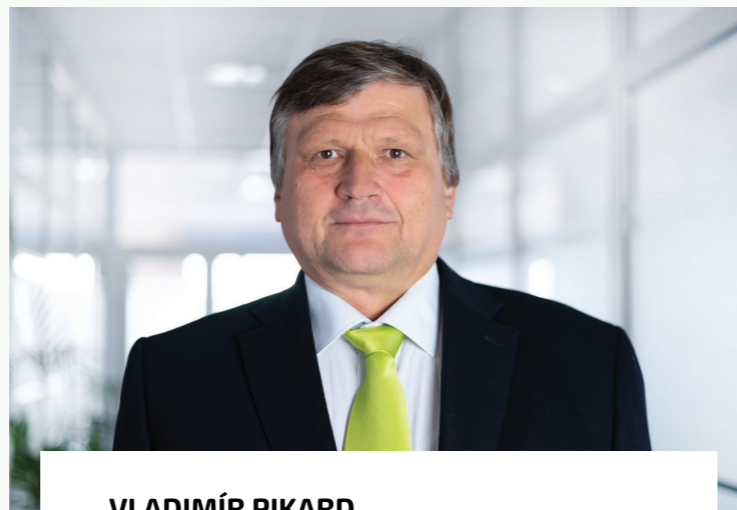
ANDREJ RUBINT

ředitel útvaru Slovensko



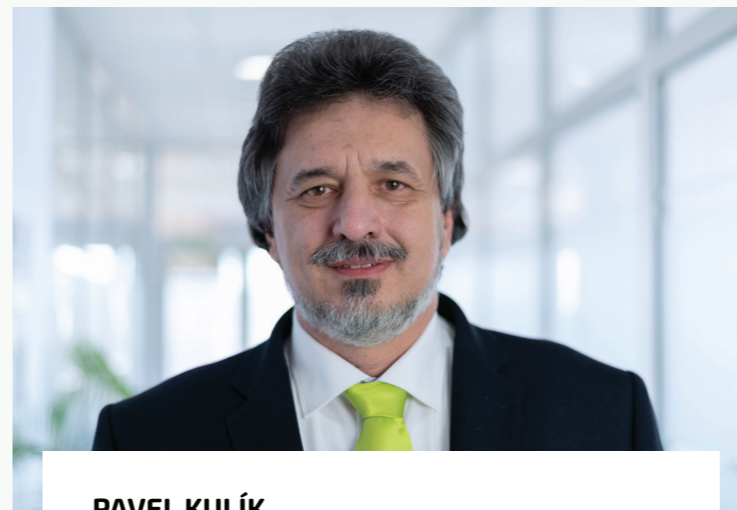
MARTIN BRAŠNA

ředitel útvaru Výroba dodávek



VLADIMÍR PIKARD

ředitel divize Průmyslová elektronika



PAVEL KULÍK

ředitel útvaru Technický rozvoj



IVANA BERGEROVÁ

dozorčí rada

05 INFORMACE O VÝVOJI VÝKONNOSTI, ČINNOSTI A STÁVAJÍCÍM HOSPODÁŘSKÉM POSTAVENÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

Společnost ZAT a.s. dodává inteligentní systémy řízení pro široké spektrum oborů do celého světa. Je nejstarší českou firmou v oblasti automatizace technologických procesů s šedesátiletou historií. Je dlouhodobě stabilním partnerem v dodávkách komplexních řešení a produktů pro energetiku a průmysl v tuzemsku i v zahraničí.

Zaměření na obory s vysokými nároky na bezpečnost a spolehlivost a na technologie a služby vyžadující inovativní a individuální řešení přináší společnosti dlouhodobé projekty, u kterých je doba realizace od zahájení vývojových prací až po úplné předání díla zákazníkovi obvykle delší než jeden rok. V případě projektů do segmentu jaderné energetiky přesahuje doba jejich realizace několik let, což může mít dopad na meziroční kolísání objemu tržeb, objemu rozpracovaných zakázek i výši ročního zisku.

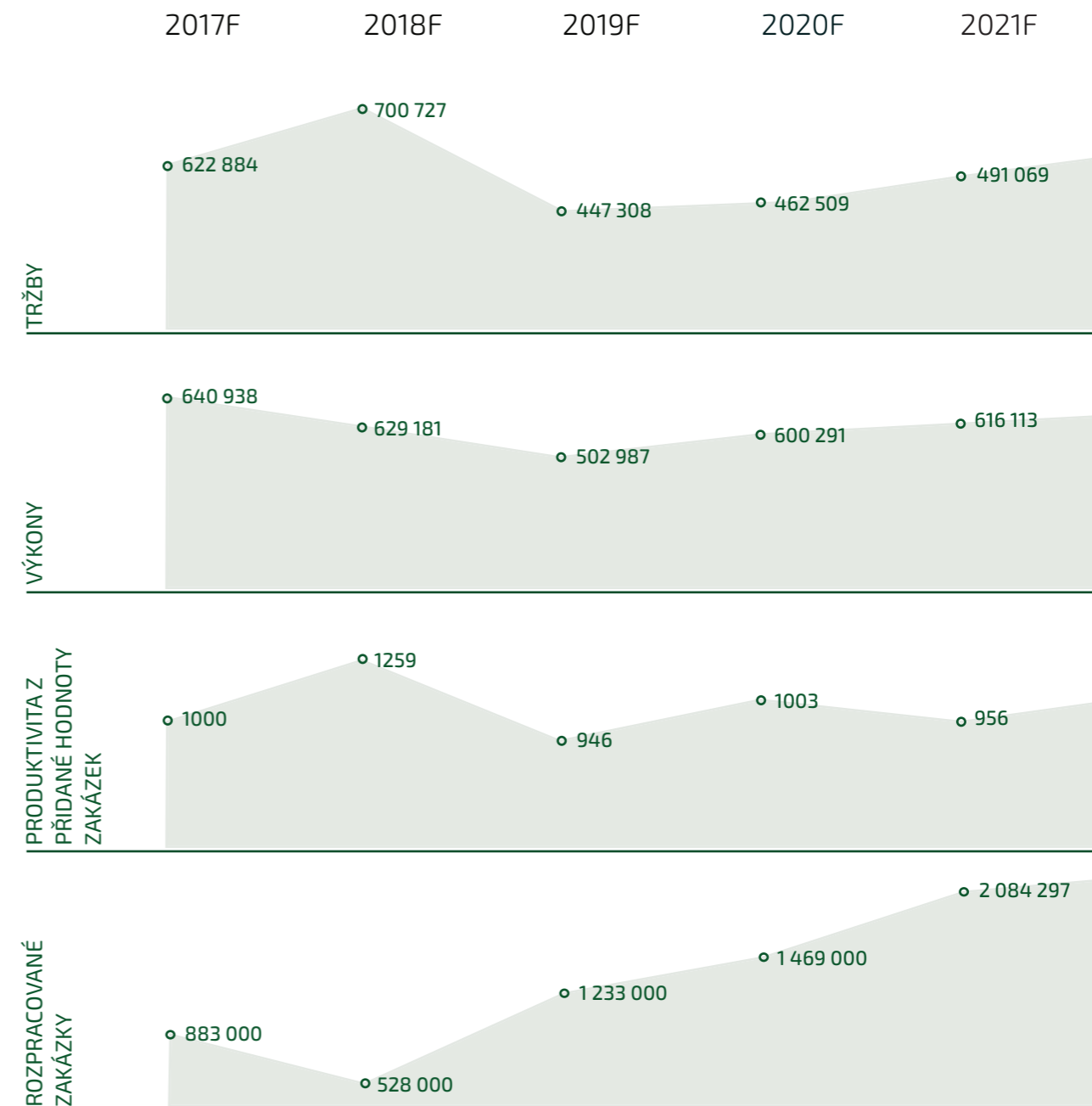
Objem tržeb dosáhl ve finančním roce 2021F výše 491 069 tis. Kč. Zisk po zdanění činil 9 310 tis. Kč a ukazatel EBITDA 51 260 tis. Kč.

V segmentu jaderné energetiky dodáváme systémy kontroly a řízení pro velké i malé jaderné reaktory a související jaderné technologie. V roce 2021F se zde podařilo zrealizovat zakázky v objemu téměř 90 mil. Kč. Dodávky automatizace

do klasické energetiky, tj. pro tepelné a vodní elektrárny, teplárny a spalovny, představují široké portfolio produktů zajišťující dlouhodobý a spolehlivý provoz řídicích systémů a překonaly již hranici 115 mil. Kč. Segment dodávek inteligentních systémů řízení a komplexních softwarových řešení splňujících vysoké nároky na kybernetickou bezpečnost navýšil své tržby na téměř 160 mil. Kč. Výroba průmyslové elektroniky dodávající produkty pro náročná průmyslová odvětví dosáhla tržeb v hodnotě více jak 130 mil. Kč.

Důležitým ukazatelem, který zobrazuje potenciál budoucí výkonnosti společnosti, jsou již dnes uzavřené kontrakty, které představují jistý zdroj práce, výkonů, tržeb a zisku pro příští období. Jejich výše nyní dosahuje hodnoty 2 mld. Kč.

Vzhledem k tomu, že má ZAT rozpracovanou významnou zakázku pro obchodního partnera, který sídlí v lokalitě dotčené rusko-ukrajinským válečným konfliktem, vyhodnotila společnost dopady tohoto konfliktu na její provozní výsledky, finanční situaci a čistá aktiva v r. 2021F. Ke konci rozvahového dne nevidovala společnost žádné negativní dopady, nicméně nelze s dostatečnou



jistotou předpovědět, do jaké míry ovlivní přetrvávání válečného konfliktu světovou ekonomiku v r. 2022 a zda další eskalace konfliktu a s tím spojené přijaté sankce budou nebo nebudou mít nepříznivý dopad na realizaci této zakázky a v důsledku pak i na provozní výsledky nebo finanční situaci společnosti.

Kolísání tržeb dané segmentovou strukturou zakázek způsobuje výkyvy v příjmech, které společnost vyrovnává využíváním krátkodobých bankovních úvěrů. K zajištění rozvoje společnost využívá úvěry dlouhodobého investičního charakteru a vhodné dotační programy.

Dodávky pro zahraniční trhy s sebou přináší i obchodování v cizích měnách a s tím související

měnové riziko. Společnost klade důraz na řízení měnových rizik vyplývajících z možného poklesu hodnoty cizích měn vůči CZK a k jejich minimalizaci využívá standardní finanční zajišťovací nástroje.

Základní kapitál k 31. 3. 2022 činil 215 000 tis. Kč, vlastní kapitál 364 231 tis. Kč. Stav aktiv ke konci finančního roku 2021F byl v hodnotě 890 209 tis. Kč.

Na společnost ZAT se nevztahuje požadavek podávat informace podle zvláštních právních předpisů. Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené ve finančním roce 2021 a jejich srovnání s hodnotami předchozích let jsou uvedeny v následujícím grafickém vyjádření.

Rozhodující investice budou v příštím finančním roce směřovány nadále do rozvoje stávajících i nových produktů, do rozvoje vývojových a projekčních nástrojů i do optimalizace procesů a činností pro zvýšení celkové efektivity společnosti. Pokračovat budou také investice směřující do posílení bezpečnosti společnosti proti kybernetickým útokům

a do modernizace zařízení zajišťujících výrobu průmyslové elektroniky.

Nadále bude probíhat nepřetržitý rozvoj kompetencí zaměstnanců s cílem udržet konkurenceschopnost společnosti na domácím i zahraničním trhu.

06 INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY

Akciová společnost ZAT a.s. předpokládá, že bude i v následujícím účetním období realizovat své činnosti v rozsahu předmětu činnosti zapsaném v obchodním rejstříku.

Společnost ZAT bude i nadále poskytovat svým zákazníkům komplexní a kompletní dodávky produktů a služeb. Hlavním předmětem činnosti zůstávají dodávky zakázkových

řešení a produktů pro odvětví jaderné a klasické energetiky, pro oblast průmyslových procesů a IoT technologií i výroba průmyslové elektroniky. Díky řízenému a dlouhému životnímu cyklu našich produktů bude pokračovat poskytování záručního i dlouholetého pozáručního servisu. Další rozvoj očekáváme v dodávkách projektových a chytrých softwarových řešení.

07 INFORMACE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY AŽ PO ROZVAHOVÉM DNI

Mezi koncem rozvahového dne a okamžikem sestavení výroční zprávy nenastaly žádné významné události, které by představovaly neobvyklé změny ve stavu aktiv, závazků a skutečností, které poskytují další informace o podmínkách či situacích, které existovaly ke konci rozvahového dne a skutečností, které jako nejisté podmínky a situace existovaly ke konci rozvahového dne.

Ke dni 20. 4. 2022 byla zrušena opatření zavedená v souvislosti s bojem proti šíření virové

choroby COVID-19 způsobené koronavirem SARS-CoV-2 z důvodu dlouhodobého ústupu epidemie. V době svého trvání tato opatření neměla přímý ani nepřímý dopad na budoucí hospodářskou situaci společnosti a související ocenění majetku a závazků.

K datu sestavení této výroční zprávy trvá riziko, že by pokračující rusko-ukrajinský konflikt mohl mít negativní dopad na obchodní činnost společnosti.

08 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI BEZPEČNOSTI PRÁCE A OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Společnost ZAT a.s. se dlouhodobě zabývá jak ochranou životního prostředí, tak i oblastí bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců při jejich práci. Dlouhodobě se také zaměřuje na systematický rozvoj kultury bezpečnosti, a to zejména v oblasti jaderné energetiky. Kultura jaderné bezpečnosti je ve společnosti řešena tak, že každý zaměstnanec je seznámen s informací, že pracuje na zakázce patřící do oblasti jaderné energetiky a postupuje tak při výkonu své práce zvláště obezřetně.

Chování společnosti a zaměstnanců je pravidelně sledováno a přezkoumáváno. Společnost má pro tyto účely vyškolený tým interních auditorů, zároveň průběžně probíhá ověřování nezávislými auditorskými firmami i externími auditory z řad našich zákazníků. Ve finančním roce 2021 se tak podařilo úspěšně obhájit certifikaci normy ISO 14001:2015 (EMS) a ISO 45001:2018 (BOZP). Rovněž oblast kultury jaderné bezpečnosti a její další rozvoj byly kontrolovány a auditovány několika našimi významnými zákazníky, jak z EU, tak i mimo ni.

I tomto roce byla společnost nucena řešit dopady pandemie COVID-19, pro jejichž řízení byl již v předchozím roce sestaven krizový štáb

pro zajištění ochrany zaměstnanců i provozu firmy s cílem maximálně omezit rizika z toho vyplývající. Díky tomu byly dopady pandemie COVID-19 na fungování společnosti ZAT minimální.

Společnost má zpracovaný jak registr environmentálních aspektů, tak i registr rizik BOZP. Oba jsou průběžně monitorovány a významné aspekty a rizika řízeny tak, aby se předcházelo vzniku nežádoucích situací. Pro případ, že by přece jen k jejich vzniku došlo, jsou předem přijímána opatření, která by měla případné dopady minimalizovat.

Ochrana životního prostředí a bezpečnost a ochrana zdraví při práci jsou nedílnou součástí činnosti managementu společnosti a nedílnou součástí rozvoje znalostí a povědomí zaměstnanců. Během finančního roku 2021 se podařilo splnit všechny cíle ročního Plánu BOZP a EMS. Mezi nejvýznamnější patří např. pravidelné revize zařízení, průběžná obnova vozového parku, pořízení nové výrobní technologie, dokončení rekonstrukce stávajících hydrantů v budovách D a F v Příbrami.

Jedním z dlouhodobých cílů společnosti i nadále zůstává modernizace výrobních tech-

nologií a ostatních technických prostředků, které podporují realizaci zakázek společnosti. Přínosem jejich obnovy je kromě zvyšování efektivity výroby a zvýšení kvality a bezpečnosti našich produktů, i snížení negativních dopadů na životní prostředí. Námi dodávané výrobky a produkty se často podílí na řízení cizích

technologií, které mají dopad právě na životní prostředí. Svou funkcí tak přispívají ke zvýšení jejich bezpečnosti provozu a snížení případných negativních vlivů na životní prostředí.

Certifikáty a ocenění jsou dostupná ke stažení na www.zat.cz.

09 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI PRACOVNĚPRÁVNÍCH VZTAHŮ

Společnost ZAT a.s. je dlouhodobě významným zaměstnavatelem, který působí na pracovním trhu v regionech Příbram, Plzeň a Benešov. Cílem strategického plánování a řízení lidského kapitálu je zaměstnávání optimálního počtu zaměstnanců se všemi potřebnými a trhem požadovanými kompetencemi. Pro dosažení tohoto cíle má společnost nastavený komplexní systém vzdělávání a zajišťování všech potřebných kvalifikací pro výkon práce, a to i v náročných podmínkách jejich zákazníků.

Společnost měla ve finančním roce 2021 v průměru 345 zaměstnanců, což byl dostačující

počet pro úspěšnou realizaci zakázek v tomto roce. S ohledem na současný objem již rozpracovaných zakázek a výhled nových kontraktů lze očekávat obdobný počet zaměstnanců i v roce 2022.

Společnost řadu let spolupracuje se středními i vysokými školami v regionu, organizuje exkurze pro studenty, umožňuje žákům středních škol vykonávat zde jejich praxi a pořádá veletrhy pracovních příležitostí. Dlouhodobým cílem je průběžné získávání mladých a vzdělaných zaměstnanců.

10 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

V uplynulém roce společnost ZAT zaměřila vývojové aktivity v oblasti bezpečnostních řídicích systémů pro jaderné elektrárny na ověření funkčnosti a kvalifikaci nově vyvinutých subsystémů a komponent a jejich zavedení do výroby. V souvislosti s tím byl dokončen také projekt vývoje a realizace automatizovaných testovacích pracovišť, díky nimž společnost několikanásobně zvýšila efektivitu kusových zkoušek při výrobě HW komponent. V rámci vývoje bezpečnostních systémů společnost implementovala první verzi vlastního SW nástroje pro vizualizaci, ve které se spojily moderní návrhové metody a design s osvědčenými přístupy tvorby bezpečného SW. Výsledkem je nástroj obsahující základní prvky HMI (Human machine interface), jako je obecná diagnostika, bezpečná archivace a spolehlivý operátorský pult pro řízení technologie.

Získáním certifikátu od firmy TÜV společnost ZAT završila významný projekt certifikace ochranného systému parní turbíny realizovaného na platformě SandRA a potvrdil tak kompetence společnosti v oblasti dodávek bezpečnostních systémů.

Společnost pokračovala ve spolupráci s vysokými školami v projektech Národních center kompetence

(NCK). Podílela se na vývoji matematických modelů vodní turbíny a synchronního generátoru formou ověřování chování modelů v porovnání s reálnými stroji, implementaci navržených metod diagnostiky poruch generátorů i vývoji bezdrátových snímačů pro energetické sítě. Na základě osvědčené spolupráce s vysokými školami se rozhodla zúčastnit i nově vypsané veřejné soutěže Technologické agentury České republiky – NCK 2 na období 2023 až 2028.

Platforma SimONet, určená pro sběr, uložení, vyhodnocení a vizualizaci informací s využitím IoT technologií, nově přináší možnost provozu nejen v cloudu, ale i na privátních serverech zákazníka (tzv. on-premises). Spolu s nově zvoleným modulárním řešením platformy to umožňuje její využití i v dalších oborech a oblastech.

Společnost pokračuje ve vývoji nástrojů pro sofistikovanou analýzu dat a jejich multiplatformní prezentaci v rámci nově vznikající platformy SoWA. S rostoucí potřebou efektivní analýzy velkého objemu dat, předpokládá uplatnění těchto nástrojů ve všech oborech, ve kterých působí.

11 INFORMACE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE A KANCELÁŘI V ZAHRANIČÍ

Společnost má od roku 2009 na Slovensku založenou obchodně technickou kancelář „ZAT a.s., organizační složka“, IČ 44739125, se sídlem v Trnavě Modranka. Předmětem činnosti

organizační složky je zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb a obchodu.

Společnost má dále od roku 2015 zaregistrovanou obchodní kancelář na Kubě v Havaně.

12 INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

Společnost ve finančním roce 2021 nenabyla žádné vlastní akcie/podíly.

FINANČNÍ ČÁST

13 ROZVAHA

V plném rozsahu ke dni 31. 3. 2022
 Měsíc: 12 Rok: 2021F IČO: 45148431
 Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s.
 Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště:
K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč.
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	1 366 686	-476 477	890 209	832 177
B.	Stálá aktiva	805 176	- 468 078	337 098	360 125
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	213 248	- 170 196	43 052	54 220
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	112 738	- 77 364	35 374	42 911
B.I.2.	Ocenitelná práva	96 310	- 89 713	6 597	9 841
B.I.2.1.	Software	68 839	- 62 262	6 577	9 816
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	27 471	- 27 451	20	25
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	3 918	- 3 119	799	1 336
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	282		282	132
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	282		282	132
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	591 675	- 297 882	293 793	305 652
B.II.1.	Pozemky a stavby	376 203	- 141 287	234 916	247 076
B.II.1.1.	Pozemky	34 604		34 604	34 685
B.II.1.2.	Stavby	341 599	- 141 287	200 312	212 391
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	209 749	- 156 531	53 218	51 510
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	365	- 64	301	313
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	365	- 64	301	313
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	5 358		5 358	6 753
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	5 358		5 358	6 753
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	253		253	253
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	253		253	253
C.	Oběžná aktiva	556 599	- 8 399	548 200	460 321

C.I.	Zásoby	421 440	- 2 203	419 237	292 586
C.I.1.	Materiál	63 701	- 176	63 525	50 811
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	356 595	- 2 027	354 568	241 653
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	1 144		1 144	122
C.II.	Pohledávky	132 393	- 6 196	126 197	143 665
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	11 240		11 240	9 843
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	7 402		7 402	6 978
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	3 831		3 831	717
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	7		7	2 148
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	7		7	7
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky				2 141
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	121 153	- 6 196	114 957	133 822
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	104 970	- 6 196	98 774	100 980
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	16 183		16 183	32 842
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	1 780		1 780	9 408
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 209		1 209	1 388
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní				10
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	13 194		13 194	22 036
C.IV.	Peněžní prostředky	2 766		2 766	24 070
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	220		220	287
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	2 546		2 546	23 783
D.	Časové rozlišení aktiv	4 911		4 911	11 731
D.1.	Náklady příštích období	4 745		4 745	8 220
D.3.	Příjmy příštích období	166		166	3 511

Označ.	PASIVA	Běžné účetní období		Minulé úč. období	
		a	b	5	6
	PASIVA CELKEM			890 209	832 177
A.	Vlastní kapitál			364 231	385 411
A.I.	Základní kapitál			215 000	215 000
A.I.1.	Základní kapitál			215 000	215 000
A.III.	Fondy ze zisku			44 416	44 050
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy			43 000	43 000
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy			1 416	1 050
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)			95 505	98 944
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)			95 505	98 944
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)			9 310	27 417
B. + C.	Cizí zdroje			521 536	423 956

ROZVAHA

B.	Rezervy	7 679	16 912
B.4.	Ostatní rezervy	7 679	16 912
C.	Závazky	513 857	407 044
C.I.	Dlouhodobé závazky	84 988	24 751
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	63 400	24 600
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů		151
C.I.9.	Závazky - ostatní	21 588	
C.I.9.3.	Jiné závazky	21 588	
C.II.	Krátkodobé závazky	428 869	382 293
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	223 531	240 390
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	83 998	11 903
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	52 600	64 414
C.II.8.	Závazky - ostatní	68 740	65 586
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	37 500	20 666
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	13 084	11 509
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	6 748	5 641
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	4 223	11 865
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	4 750	6 450
C.II.8.7.	Jiné závazky	2 435	9 455
D.	Časové rozlišení pasiv	4 442	22 810
D.1.	Výdaje příštích období	3 623	22 245
D.2.	Výnosy příštích období	819	565

Sestaveno, dne, hodin, minut:
9. června 2022 ve 13:00

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

14 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V plném rozsahu
ke dni 31. 3. 2022
(v celých tisících Kč)

Měsíc: Rok: IČO:
12 2021F 45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s.
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště.
K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI

Označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném 1	minulém 2
a	b		
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	491 038	460 357
II.	Tržby za prodej zboží	31	2 152
A.	Výkonová spotřeba	354 463	312 763
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	29	1 235
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	222 410	200 334
A.3.	Služby	132 024	111 194
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	- 112 907	- 120 032
C.	Aktivace (-)	- 12 138	- 17 750
D.	Osobní náklady	231 740	218 561
D.1.	Mzdové náklady	168 651	159 450
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	63 089	59 111
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	56 110	52 894
D.2.2.	Ostatní náklady	6 979	6 217
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	31 812	- 25 992
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	38 156	32 236
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	38 624	32 704
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	- 468	- 468
E.2.	Úpravy hodnot zásob	145	621
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	- 6 489	- 58 849
III.	Ostatní provozní výnosy	22 931	5 788
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	18 627	181
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	94	47
III.3.	Jiné provozní výnosy	4 210	5 560
F.	Ostatní provozní náklady	8 394	71 386
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	5 809	16
F.2.	Prodaný materiál		
F.3.	Daně a poplatky	560	519
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	- 9 233	4 734
F.5.	Jiné provozní náklady	11 258	66 117
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	12 636	29 361

15 SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY

Označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
a	b	1	2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy		
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	9 933	4 847
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	9 933	4 847
VII.	Ostatní finanční výnosy	13 903	15 195
K.	Ostatní finanční náklady	10 410	12 219
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	- 6 440	- 1 871
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	6 196	27 490
L.	Daň z příjmů	- 3 114	73
L.1.	Daň z příjmů splatná		
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	- 3 114	73
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	9 310	27 417
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	9 310	27 417
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	527 903	483 492

Sestaveno, dne, hodin, minut:
9. června 2022 ve 13:00

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

Okamžik sestavení výroční zprávy:
v Příbrami dne 9.6.2022

Ing. Jaroslav Scharf v.r.
předseda představenstva

Ing. Vladislava Česáková v.r.
členka představenstva

FIRMA

ZAT a. s.

IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO

45148431

SÍDLO SPOLEČNOSTI

K Podlesí, 541, Příbram, 261 01

PRÁVNÍ FORMA

akciová společnost

DATUM VZNIKU

1962

WWW.ZAT.CZ