



ZAT

VÝROČNÍ ZPRÁVA

20

OBSAH

- 01 Obsah
- 02 Úvodní slovo představenstva
- 03 Organizační struktura společnosti ZAT a.s.
- 04 Management společnosti
- 05 Informace o vývoji výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení účetní jednotky
- 06 Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky
- 07 Informace o významných skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni
- 08 Informace o aktivitách v oblasti bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí
- 09 Informace o aktivitách v oblasti pracovně právních vztahů
- 10 Informace o organizační složce a kanceláři v zahraničí
- 11 Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů
- 12 Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje
- 13 Finanční část - rozvaha
- 14 Finanční část - výkaz zisku a ztráty
- 15 Identifikační údaje



ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSTAVENSTVA

Vážení obchodní partneři,

letošní úvodní slovo bude jiné, než ta předchozí. Proběhlý rok byl ve znamení koronavirové pandemie, která ovlivnila chod většiny společností u nás i ve světě. Nicméně i přes řadu omezení jsme ve fiskálním roce 2020 dosáhli nejlepší roční výsledek v objemu získaných nových zakázek za posledních pět let. Navýšili jsme tím backlog a zajistili práci pro naše zaměstnance na následující období v objemu téměř jedné a půl miliardy korun. Nemalou měrou k tomu přispělo i fungování Krizového štábu Covid, který jsme jako jedna z prvních firem v České republice ustanovili už koncem února 2020. Díky vlastnímu systému a struktuře opatření, která definovala konkrétní kroky v rámci jednotlivých stupňů nebezpečí, COVID-19 zásadně nezasáhl do fungování naší společnosti. I přes různá omezení

a téměř nemožnost osobních kontaktů jsme realizovali zisk na úrovni 6 procent. Koronavirová krize také přispěla k urychlení digitalizace řady firemních procesů. Nezastavily se ani investice do výroby, kdy jsme investovali do nových výrobních strojů 33 milionů korun, což nám umožňuje zásadní zvýšení její efektivity a kapacity. Výrobní stroje plánujeme propojit do firemního ERP systému a posílit tím další digitalizaci výrobních procesů.

Co však považujeme za nejpodstatnější, je loajalita a disciplína našich zaměstnanců, pro které nebyl uplynulý rok pracovně ani soukromě jednoduchý. Jejich loajalita a ochota přizpůsobit se všem požadovaným opatřením, která krizový štáb vyhlášoval za účelem omezení rizik šíření nákazy na pracovišti, značně

přispěly jak k obchodnímu úspěchu firmy, tak v podstatě k nulovému přenosu nemoci mezi zaměstnanci.

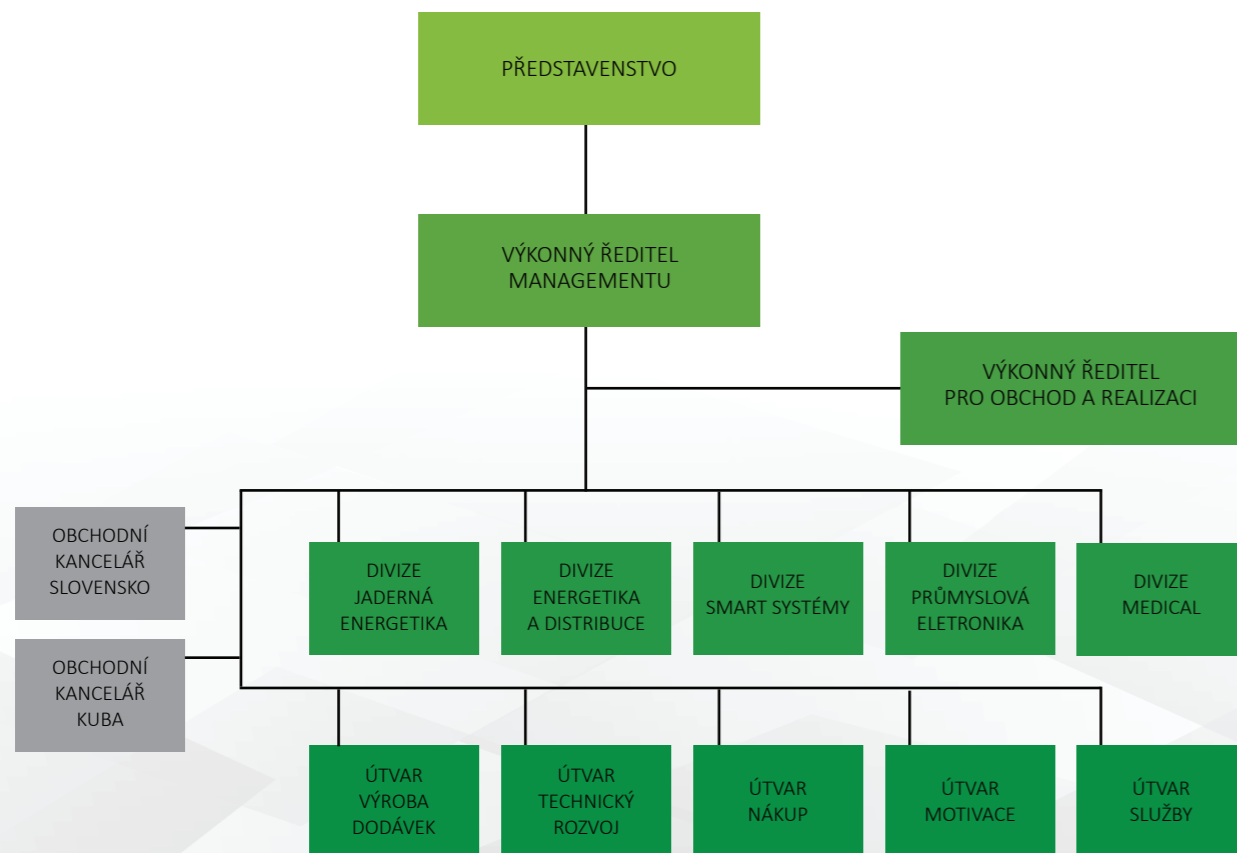
Abychom však nevyšli zcela z tradice úvodního slova, zmiňme zde pár významných realizací. V segmentu jaderné energetiky jsme pokračovali na zakázkách pro jaderné elektrárny ve Francii, Finsku, Slovensku, Maďarsku i České republice, v oblasti vodní energetiky jsme úspěšně dokončili kompletní výměnu regulátorů turbín na blocích 7 a 8 vodní elektrárny Gabčíkovo či migraci řídicího systému ZAT na vodní elektrárně Kořensko. Pro Správu železnic jsme i v loňském roce realizovali dodávky diagnostických a řídicích systémů

a zajistili bezpečnost a komfort cestujících v desítkách železničních stanic. Daří se nám také v oblasti vývoje zakázkového softwaru, úspěšná je i divize Medical specializovaná na vývoj, výrobu a distribuci lékařských přístrojů. Ve vývoji jsme se zaměřili na vývoj systému pro řízení jaderných reaktorů nové generace budovaných v Evropě i ve světě a zahájili jsme proces jeho kvalifikace. Více o vývoji, zakázkách i dalších činnostech naší společnosti se dočtete na následujících stranách.

A co říct závěrem? Vše uvedené je již minulostí, naše týmy už s nadšením pracují na projektech pro budoucnost – příštích úspěchů vás, našich zákazníků.



ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI ZAT a.s.



JAROSLAV SCHARF
předseda představenstva

MANAGEMENT SPOLEČNOSTI ZAT a.s.

Představenstvo

Jaroslav Scharf – předseda představenstva

Vladislava Česáková – členka představenstva

Ivo Tichý – člen představenstva

Dozorčí rada

Ivana Bergerová

Management společnosti

Vladislava Česáková – výkonná ředitelka managementu

Ivo Tichý – výkonný ředitel pro obchod a realizaci

Ivo Tichý – ředitel divize Jaderná energetika

Miroslav Vaněček – ředitel divize Energetika a distribuce

Václav Janoch – ředitel divize Smart systémy

Vladimír Pikard – ředitel divize Průmyslová elektronika

Roman Plavec – ředitel divize Medical

Martin Brašna – ředitel útvaru Výroba dodávek

Jakub Křesina – ředitel útvaru Nákup

Pavel Kulík – ředitel útvaru Technický rozvoj

Vladislava Česáková – ředitelka útvaru Motivace

Ivana Bergerová – ředitelka útvaru Služby



VLADISLAVA ČESÁKOVÁ

členka představenstva
ředitelka útvaru Motivace



IVO TICHÝ

člen představenstva
ředitel divize Jaderná energetika



PAVEL KULÍK

ředitel útvaru Technický rozvoj



JAKUB KŘESINA

ředitel útvaru Nákup



MIROSLAV VANĚČEK

ředitel divize Energetika a distribuce



VÁCLAV JANOCH

ředitel divize Smart systémy





MARTIN BRAŠNA
ředitel útvaru Výroba dodávek



VLADIMÍR PIKARD
ředitel divize Průmyslová elektronika



IVANA BERGEROVÁ
ředitelka útvaru Služby
dozorčí rada



ROMAN PLAVEC
ředitel divize Medical



INFORMACE O VÝVOJI VÝKONNOSTI, ČINNOSTI A STÁVAJÍCÍM HOSPODÁŘSKÉM POSTAVENÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

05

Společnost ZAT a.s. sídlící v Příbrami, Plzni a Benešově je nejstarší českou firmou v oboru automatizace technologických procesů s téměř šedesátiletou historií. Je dlouhodobě stabilním partnerem v oblasti dodávek komplexních řešení a produktů pro energetiku a průmysl v tuzemsku i v zahraničí.

Dodávky do oblasti energetiky představují komplexní dlouhodobé projekty, u kterých je doba realizace od zahájení vývojových prací až po úplné předání díla zákazníkovi obvykle delší než jeden rok. V případě velkých projektů v oblasti jaderné energetiky přesahuje doba realizace několik let. Dlouhodobý charakter zakázek tak může mít dopad na meziroční kolísání objemu tržeb, objemu rozpracovanosti zakázek i výši zisku společnosti.

Dne 1.4.2020 došlo k fúzi sloučením obchodní firmy Definity Systems, s.r.o., jako zanikající společnosti, s obchodní společností ZAT a.s., jako nástupnické společnosti. Touto fúzí posílila společnost ZAT a.s. své kompetence v oblasti vývoje softwaru na zakázku a v oblasti tvorby nezávislých nadstaveb podnikových systémů.

Objem tržeb dosáhl ve finančním roce 2020F výše 462 510 tis. Kč. Zisk před zdaněním činil 27.490 tis. Kč a ukazatel EBITDA 61.597 tis. Kč.

V segmentu jaderné energetiky se podařilo zrealizovat zakázku v objemu 150 mil. Kč. Segment klasické energetiky dosáhl objemu tržeb téměř 50 mil. Kč a odvětví zaměřené na realizaci inteligentních systémů řízení a komplexních softwarových řešení opět překonalo loňskou produkci a dosáhlo úrovně tržeb ve výši 116 mil. Kč. Nadále rostla i výroba průmyslové

elektroniky, která navýšila své tržby o 25 % na 146 mil. Kč.

Významným indikátorem odrážejícím potenciál budoucí výkonnosti společnosti jsou nasmlouvané zakázky, které představují jistý zdroj práce, výkonů, tržeb a zisku pro příští roky. Jejich výše nyní dosahuje hodnoty téměř 1,5 mld. Kč.

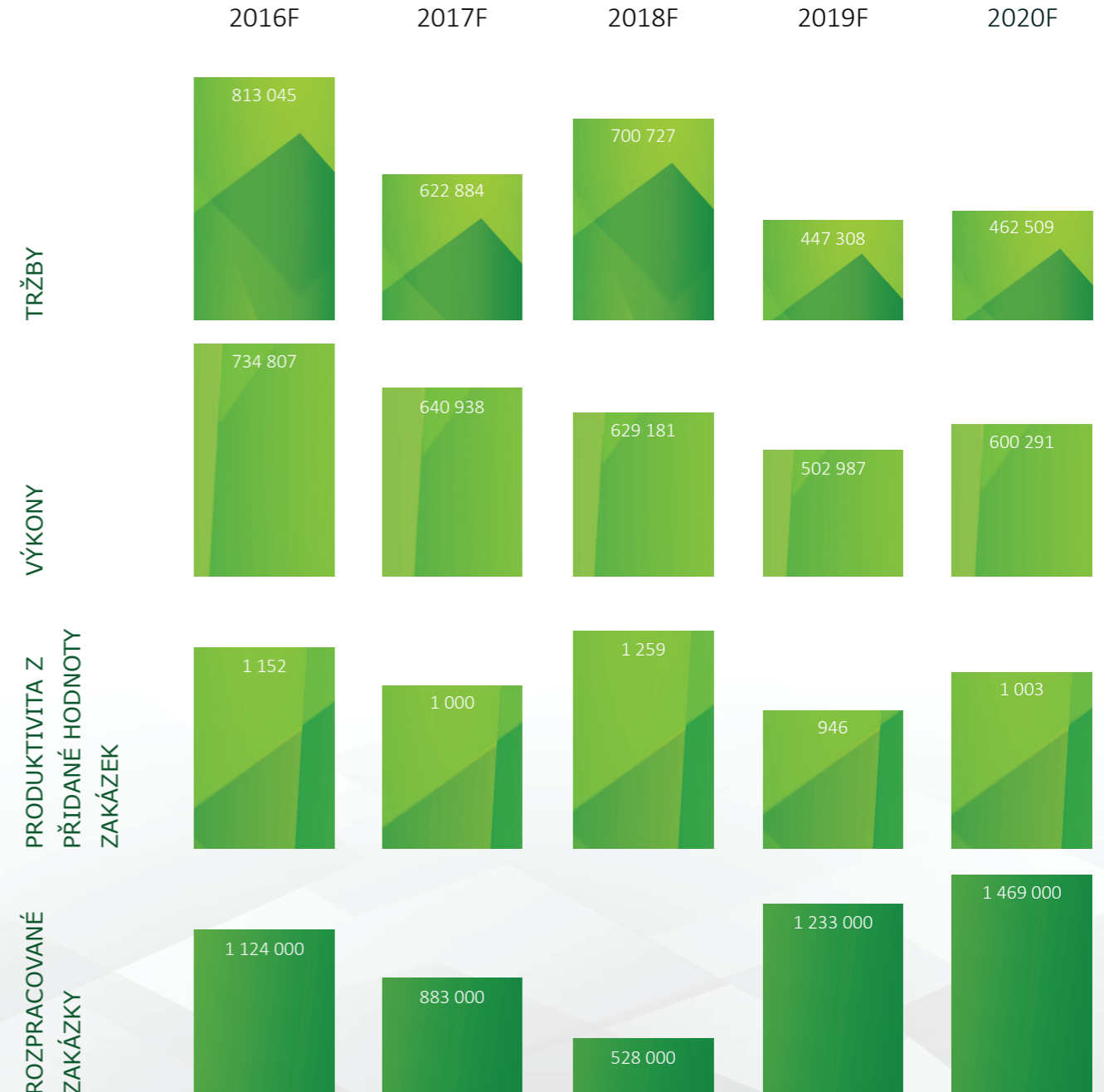
Vzhledem k nerovnoměrným finančním příjmům a výdajům, které jsou dány již zmiňovaným dlouhodobým charakterem zakázek, využívala společnost ZAT k financování svého provozu krátkodobé bankovní úvěry, a to zejména revolvingové. K zajištění rozvoje společnosti byly využívány úvěry dlouhodobého investičního charakteru.

Rozšiřující se expanze na zahraniční trhy s sebou přináší i obchodování v cizích měnách. S tím souvisí i velký důraz, který společnost klade na řízení měnových rizik vyplývajících z možného poklesu hodnoty cizích měn vůči CZK. K jejich minimalizaci využívá standardní finanční zajišťovací nástroje.

Základní kapitál k 31. 3. 2021 činil 215.000 tis. Kč, vlastní kapitál 385.411 tis. Kč. Stav aktiv byl ke konci finančního roku 2020 v hodnotě 832.177 tis. Kč.

Na společnost ZAT a.s. se nevztahuje požadavek podávat informace podle zvláštních právních předpisů. Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností ve finančním roce 2020 a jejich srovnání s hodnotami předchozích let jsou uvedeny v následujícím grafickém vyjádření.

Hodnoty předchozích let neobsahují údaje o společnosti Definity Systems, s.r.o.



Akciová společnost ZAT a.s. předpokládá, že bude i v následujícím účetním období realizovat své činnosti v rozsahu předmětu činnosti zapsaném v obchodním rejstříku.

Hlavním předmětem činnosti zůstávají dodávky zakázkových řešení a produktů pro odvětví jaderné a klasické energetiky, pro oblast průmyslových procesů a IoT technologií i výroba průmyslové elektroniky. Stále pokračuje i zajišťování různých forem servisní podpory pro námi dodaná zařízení. Očekáváme i další rozvoj v segmentu komplexních softwarových řešení v podobě vývoje zakázkových databázových aplikací.

Rozhodující investice budou v příštím finančním roce směřovány do rozvoje stávajících i nových produktů, do rozvoje vývojových a projekčních nástrojů a do optimalizace procesů a činností pro zvýšení celkové efektivity společnosti. Významné zdroje budou investovány také do modernizace a pořízení nových zařízení zajišťujících výrobu průmyslové elektroniky.

Nadále bude probíhat nepřetržitý rozvoj kompetencí zaměstnanců s cílem udržet konkurenceschopnost společnosti na domácím i zahraničním trhu.

Společnost ZAT a.s. se dlouhodobě zabývá jak ochranou životního prostředí, tak i oblastí bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců při jejich práci. Dlouhodobě se také zaměřuje na systematický rozvoj kultury bezpečnosti, a to zejména v oblasti jaderné energetiky.

Chování společnosti a zaměstnanců je pravidelně sledováno a přezkoumáváno. Společnost ZAT má pro tyto účely vyškolený tým interních auditorů. Zároveň průběžně probíhá ověření nezávislymi auditorskými firmami i externími auditory z řad našich zákazníků. Ve finančním roce 2020 se podařilo úspěšně obhájit v roce 2019F recertifikované normy ISO 14001:2015 (EMS) a ISO 45001:2018 (BOZP). Rovněž oblast kultury jaderné bezpečnosti a její další rozvoj byly kontrolovány a auditovány několika našimi významnými zákazníky jak z EU, tak i mimo ni.

Velké téma ve finančním roce 2020 byla pandemie COVID-19. Společnost ZAT na to zareagovala vytvořením Krizového štábu, tedy speciálního týmu, který si určil dlouhodobé cíle, jenž se mu průběžně daří plnit:

- ochrana všech zaměstnanců před infekcí COVID-19,
- zajištění dostatečného financování společnosti ZAT,
- zajištění dostatečného pracovního vytížení pro všechny zaměstnance,
- plnění všech kontraktů a závazků zákazníků,
- vedení společnosti k „návratu do normálu“, jakmile krize COVID-19 skončí.

Krizový štáb ve spolupráci s managementem společnosti ZAT vytvořil scénáře pro možný vývoj situace včetně kritérií, která jsou pravidelně vyhodnocována a na jejichž základě jsou definována okamžitá opatření. Zároveň byly interně vytvořeny podpůrné nástroje a aplikace, například pro potřeby interního trasování zaměstnanců proti šíření náказы nebo pro sledování testování zaměstnanců apod.

Společnost ZAT má zpracovaný jak registr environmentálních aspektů, tak i registr rizik BOZP. Oba jsou průběžně monitorovány a významné aspekty a rizika řízeny tak, aby se předcházelo vzniku nežádoucích situací. Pro případ, že by přece jen k jejich vzniku došlo, jsou předem přijímána opatření, která by měla případné dopady minimalizovat.

Ochrana životního prostředí a bezpečnost a ochrana zdraví při práci jsou nedílnou součástí činnosti managementu společnosti ZAT a nedílnou součástí rozvoje znalostí a povědomí zaměstnanců. Během finančního roku 2020 se podařilo splnit všechny cíle a programy rozvoje a dosáhnout zlepšení stavu EMS a BOZP vyhlášené managementem společnosti. Mezi nejvýznamnější patří např. průběžná obnova vozového parku, pořízení nové výrobní technologie a s tím spojená rekonstrukce prostor, rekonstrukce stávajících hydrantů v budově C, příprava výrobních i nevýrobních prostor pro další plánované rekonstrukce a modernizace. Významně se také snížilo množství používaných chemických látek ve společnosti. Kultura jaderné bezpečnosti je ve společnosti řešena tak, že každý zaměstnanec je seznámen s informací, že pracuje na

INFORMACE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY AŽ PO ROZVAHOVÉM DNI

07

Mezi koncem rozvahového dne a okamžikem sestavení výroční zprávy nenastaly žádné významné události, které by představovaly neobvyklé změny ve stavu aktiv a závazků a skutečností, které poskytují další informace o podmínkách či situacích, které existovaly ke konci rozvahového dne a skutečností, které jako nejisté podmínky a situace existovaly ke konci rozvahového dne.

V období počínající koncem rozvahového dne a končící okamžikem sestavení účetní závěrky trvají některá opatření zavedená ve společnosti v souvislosti s bojem proti šíření virové choroby COVID-19 způsobené koronavirem SARS-CoV-2. Tato opatření nemají přímý ani nepřímý dopad na budoucí hospodářskou situaci společnosti a související ocenění majetku a závazků.

zakázce patří do oblasti jaderné energetiky a postupuje tak při výkonu své práce zvláště obezřetně. Jedním z dlouhodobých cílů společnosti i nadále zůstává modernizace výrobních technologií a ostatních technických prostředků, které podporují realizaci zakázek společnosti. Přínosem obnovy těchto technologií a prostředků je kromě zvyšování efektivity výroby a zvýšení kvality a bezpečnosti našich produktů i snížení nega-

tivních dopadů na životní prostředí. Námi dodávané výrobky a produkty se velmi často podílí na řízení cizích technologií, které mají dopad právě na životní prostředí. Svou funkcí tak přispívají ke zvýšení bezpečnosti provozu těchto technologií a snížení jejich případných negativních vlivů na životní prostředí.

Certifikáty a ocenění jsou dostupné ke stažení na www.zat.cz.

INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI PRACOVNĚPRÁVNÍCH VZTAHŮ

ZAT a.s. je jedním z významných zaměstnavatelů s dlouholetou historií v regionech Příbrami a Plzně. Cílem strategického řízení lidského kapitálu je zaměstnávat optimální počet zaměstnanců se všemi potřebnými kompetencemi. Pro dosažení tohoto cíle je nastaven komplexní systém jejich vzdělávání a zajišťování všech potřebných kvalifikací pro výkon práce, a to i v náročných podmínkách u našich zákazníků.

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců ve finančním

roce 2020 byl 346, což odpovídalo objemu realizovaných zakázek. I s ohledem na současný objem nasmlouvaných a rozpracovaných zakázek pro další období předpokládáme, že v roce 2021 bude stav zaměstnanců stejný.

Společnost ZAT dlouhodobě spolupracuje se středními i vysokými školami v regionu, a to tak, že umožňuje vykonávat praxi studentům středních škol, pořádá veletrhy pracovních příležitostí a exkurze pro studenty. Jedním z cílů spolupráce je i průběžné získávání mladých a vzdělaných pracovníků.

INFORMACE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE A KANCELÁŘI V ZAHRANIČÍ

Společnost má od roku 2009 na Slovensku založenou obchodně technickou kancelář „ZAT a.s., organizační složka“, IČ 44739125, se sídlem v Trnavě Modranka. Předmětem činnosti organizační složky je

zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb a obchodu.

Společnost má dále od roku 2015 zaregistrovanou obchodní kancelář na Kubě v Havaně.

INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

Společnost ve finančním roce 2020 nenabyla žádné vlastní akcie/podíly.

INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

Hlavní oblastí, do které společnost ZAT a.s. v uplynulém roce soustředila vývojové aktivity, byly řídicí systémy pro jaderné elektrárny. Pokračovali jsme ve vývoji systému určeného pro řízení jaderných reaktorů nové generace budovaných nejen v Evropě, ale i ve světě, a zahájili jsme proces jeho kvalifikace. Součástí rozsáhlého projektu je i vývoj vlastního SW řešení pro vizualizaci a ovládání řízené technologie, který bude pokračovat i v tomto roce.

V návaznosti na výše zmíněný vývoj řídicího systému jsme se věnovali také zajištění kvality výroby jeho komponent v podobě vývoje a realizace automatizovaných testovacích pracovišť s cílem zvýšení efektivity a kvality prováděných testů.

Naše účast v projektu Národní centrum kompetence Kybernetika a umělá inteligence (NCKKUI) přinesla první výsledky v podobě matematických modelů vodní turbíny a synchronního generátoru. V rámci Národního centra pro energetiku (NCE) jsme řešili problematiku diagnostiky poruch synchronního generátoru a vývoj bezdrátových snímačů (IoT) pro energetické sítě. V letošním roce se zaměříme na aplikační využití zmíněných

výstupů z obou center v dodávkách ZAT. Nezanedbatelným přínosem účasti v projektech národních center kompetence je navázání spolupráce s vysokými školami a výzkumnými organizacemi s cílem transferu jejich odborného know-how do řešení společnosti ZAT.

Stejně jako v minulých letech jsme se věnovali zvyšování kybernetické bezpečnosti řídicího systému SandRA včetně nástrojů pro jeho projektování.

Nové HW komponenty, zejména nové vlastnosti a funkce pro uživatele, jsou výsledkem aktivit v oblasti rozvoje platformy SimONet. Ta je určena pro sběr, uložení, vyhodnocení a vizualizaci informací s využitím moderních cloudových, webových, mobilních a IoT technologií. Neustálý rozvoj platformy SimONet je také úkolem do dalších let.

V souvislosti se zpracováním informací se chceme zaměřit i na vývoj nástrojů pro sofistikovanou analýzu dat a jejich multiplatformní prezentaci. Proto jsme zahájili práce na vývoji nové platformy SowA sdružující tyto nástroje. Její uplatnění předpokládáme průřezově ve všech tržních segmentech, ve kterých společnost ZAT působí.

FINANČNÍ ČÁST

ROZVAHA

V plném rozsahu
ke dni 31. 3. 2021

Měsíc: 12
Rok: 2020F
IČO: 45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s. Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště.
K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč. období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	1 284 485	- 452 308	832 177	736 395
B.	Stálá aktiva	797 691	- 437 566	360 125	343 241
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	207 366	- 153 146	54 220	48 523
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	108 155	- 65 244	42 911	35 729
B.I.2.	Ocenitelná práva	95 160	- 85 319	9 841	12 584
B.I.2.1.	Software	67 689	- 57 873	9 816	12 552
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	27 471	- 27 446	25	32
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	3 919	- 2 583	1 336	210
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	132		132	
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	132		132	
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	590 072	- 284 420	305 652	294 465
B.II.1.	Pozemky a stavby	382 357	- 135 281	247 076	253 594
B.II.1.1.	Pozemky	34 685		34 685	
B.II.1.2.	Stavby	347 672	- 135 281	212 391	218 909
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	200 597	- 149 087	51 510	33 583
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	365	- 52	313	325
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	365	- 52	313	325
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	6 753		6 753	6 963
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	6 753		6 753	6 963
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	253		253	253
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	253		253	253

C.	Oběžná aktiva	475 063	- 14 742	460 321	386 742
C.I.	Zásoby	294 643	- 2 057	292 586	172 418
C.I.1.	Materiál	50 833	- 22	50 811	49 519
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	243 688	- 2 035	241 653	122 254
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	122		122	645
C.II.	Pohledávky	156 350	- 12 685	143 665	197 931
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	9 843		9 843	6 628
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	6 978		6 978	5 832
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	717		717	789
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	2 148		2 148	7
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	7		7	7
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	2 141		2 141	
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	146 507	- 12 685	133 822	191 303
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	113 665	- 12 685	100 980	165 359
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	32 842		32 842	25 944
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	9 408		9 408	17 348
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 388		1 388	816
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	10		10	7
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	22 036		22 036	7 773
C.IV.	Peněžní prostředky	24 070		24 070	16 393
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	287		287	490
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	23 783		23 783	15 903
D.	Časové rozlišení aktiv	11 731		11 731	6 412
D.1.	Náklady příštích období	8 220		8 220	6 322
D.3.	Příjmy příštích období	3 511		3 511	90

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	5	6
	PASIVA CELKEM	832 177	736 395
A.	Vlastní kapitál	385 411	388 564
A.I.	Základní kapitál	215 000	215 000
A.I.1.	Základní kapitál	215 000	215 000
A.III.	Fondy ze zisku	44 050	43 653
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	43 000	43 000
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	1 050	653
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	98 944	129 911
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	98 944	131 244
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		- 1 333
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	27 417	
B. + C.	Cizí zdroje	423 956	344 684
B.	Rezervy	16 912	12 177
B.4.	Ostatní rezervy	16 912	12 177

ROZVAHA

C.	Závazky	407 044	332 507
C.I.	Dlouhodobé závazky	24 751	35 723
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	24 600	33 410
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	151	367
C.I.9.	Závazky - ostatní		1 946
C.I.9.3.	Jiné závazky		1 946
C.II.	Krátkodobé závazky	382 293	296 784
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	240 390	196 860
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	11 903	13 177
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	64 414	43 928
C.II.8.	Závazky - ostatní	65 586	42 819
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	20 666	7 800
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	11 509	9 854
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	5 641	5 393
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	11 865	8 458
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	6 450	5 970
C.II.8.7.	Jiné závazky	9 455	5 344
D.	Časové rozlišení pasiv	22 810	3 147
D.1.	Výdaje příštích období	22 245	3 063
D.2.	Výnosy příštích období	565	84

Sestaveno, dne, hodin, minut:
7. června 2021 ve 13:00

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V plném rozsahu
ke dni 31. 3. 2021
(v celých tisících Kč)

Měsíc: Rok: IČO:
12 2020F 45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s. Sídlo nebo
bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště.
K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI

Označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
a	b	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	460 357	
II.	Tržby za prodej zboží	2 152	
A.	Výkonová spotřeba	312 763	
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	1 235	
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	200 334	
A.3.	Služby	111 194	
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	- 120 032	
C.	Aktivace (-)	- 17 750	
D.	Osobní náklady	218 561	
D.1.	Mzdové náklady	159 450	
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	59 111	
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	52 894	
D.2.2.	Ostatní náklady	6 217	
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	- 25 992	
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	32 236	
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	32 704	
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	- 468	
E.2.	Úpravy hodnot zásob	621	
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	- 58 849	
III.	Ostatní provozní výnosy	5 788	
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	181	
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	47	
III.3.	Jiné provozní výnosy	5 560	
F.	Ostatní provozní náklady	71 386	
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	16	
F.3.	Daně a poplatky	519	
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	4 734	
F.5.	Jiné provozní náklady	66 117	
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	29 361	

J.	Nákladové úroky a podobné náklady	4 847	
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	4 847	
VII.	Ostatní finanční výnosy	15 195	
K.	Ostatní finanční náklady	12 219	
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	- 1 871	
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	27 490	
L.	Daň z příjmů	73	
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	73	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	27 417	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	27 417	
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	483 492	

SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY

Okamžik sestavení výroční zprávy:
v Příbrami dne 7.6.2021

Ing. Jaroslav Scharf v.r.
předseda představenstva

Ing. Vladislava Česáková v.r.
členka představenstva

Sestaveno, dne, hodin, minut:
7. června 2021 ve 13:00

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

FIRMA

ZAT a. s.

IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO

45148431

SÍDLO SPOLEČNOSTI

K Podlesí, 541, Příbram, 261 01

PRÁVNÍ FORMA

akciová společnost

DATUM VZNIKU

1962



WWW.ZAT.CZ