



**ZAT**

**VÝROČNÍ ZPRÁVA 2023**

## 01 OBSAH

- 01 Obsah
- 02 Úvodní slovo představenstva
- 03 Organizační struktura společnosti ZAT a.s.
- 04 Management společnosti
- 05 Informace o vývoji výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení účetní jednotky
- 06 Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky
- 07 Informace o významných skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni
- 08 Informace o aktivitách v oblasti bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí
- 09 Informace o aktivitách v oblasti pracovně právních vztahů
- 10 Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje
- 11 Informace o organizační složce a kanceláři v zahraničí
- 12 Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů
- 13 Finanční část - rozvaha
- 14 Finanční část - výkaz zisku a ztráty
- 15 Identifikační údaje

## 02 ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSTAVENSTVA

Vážení obchodní přátelé,

už tradičně přicházíme s bilancí uplynulého období. Jsme rádi, že fiskální rok 2023 můžeme za společnost ZAT nazvat rokem úspěšným. V oblasti realizovaného obratu i z pohledu nasmlouvaných nových zakázek jsme dosáhli stanovených cílů, které zajistí naší společnosti dlouhodobý a stabilní rozvoj a vám kvalitního, perspektivního a spolehlivého partnera v dodávkách moderních řídicích systémů.

V úvodu připomeňme dvě významné změny ve vedení společnosti. Ke konci roku 2023 ukončil po 27 letech svou činnost na pozici předsedy představenstva Jaroslav Scharf, jehož ve funkci vystřídal Jaroslav Scharf mladší. Zároveň k 1. dubnu 2023 nastoupil do funkce výkonného ředitele managementu (CEO) Ivo Tichý, dlouholetý člen představenstva a bývalý ředitel pro obchod a realizaci. Pod jejich vedením firma pokračuje v nastavené strategii modernizace, digitalizace a implementace nástrojů přispívajících k dlouhodobému rozvoji ZAT.

Mezi nosná témata, která se v naší společnosti ve fiskálním roce 2023 nejvíce skloňovala, patřila jaderná energetika a nové produkty pro řízení technologií, distribuci médií či správu energií, ať už v oblasti lokálních distribučních soustav, nebo v komunální energetice měst a obcí.

Zastavme se krátce u jaderné energetiky. V loňském, a především v letošním kalendářním roce finišovala jednání s potenciálními uchazeči o významné účasti českého průmyslu při výstavbě nových jaderných zdrojů v tuzemsku. Také my jsme intenzivně jednali o maximálním zapojení do dodavatelského řetězce a o sjednání smluv o spolupráci i o smlouvách budoucích se všemi třemi uchazeči. Jako zakládající člen Aliance české energetiky jsme se účastnili všech akcí a jednání pořádaných společnostmi KHNP, EDF i Westinghouse v České republice i v zahraničí. Vyrábíme jeden z nejmodernějších řídicích systémů na trhu pro technologie primárního i sekundárního

okruhu jaderných elektráren. Řídicí systém SandRA řídí z více než 80 procent jadernou elektrárnu Dukovany a je nasazen na všech JE v České republice i na Slovensku. Máme tedy jak vybranému dodavateli, tak České republice pro zajištění bezpečnosti provozu nových bloků co nabídnout. Pevně věříme, že v příští výroční zprávě vás budeme moci informovat o širokém rozsahu dodávek českého řídicího systému na investičně nejvýznamnějším projektu v historii České republiky.

Investicím do vývoje nových platforem i informačních systémů se každoročně věnujeme v samostatné kapitole. Ani letos tomu nebude jinak. Vývoj nových produktů a softwarových nástrojů je pro ZAT zásadní. V loňském roce jsme například uvedli na trh nový regulátor napětí záložních dieselgenerátorů pro jaderné elektrárny, určený pro nejvyšší bezpečnostní kategorii A dle ČSN EN IEC 61226 a splňující požadavky na SW dle ČSN IEC 60880. Zařadili jsme se tím mezi několik firem na světě, které disponují know-how pro vývoj, kvalifikaci a nasazování digitálních řídicích systémů v této kategorii.

Soustavně pracujeme i na vývoji nové generace hardwarové platformy SandRA s životním cyklem do roku 2040. Zároveň rozvíjíme vlastní inženýrské SW nástroje pro projek-

tování a programování našich řídicích systémů, například vizualizační nástroj (HMI) SandRA Horus. Novinek ve vývoji naší společnosti je celá řada, doporučujeme vám k přečtení kapitolu Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje i návštěvu Summer meet-up – zákaznického dne pro naše partnery, který každoročně pořádáme v půli září.

Díky skvělé práci týmů našich projektantů, pracovníků ve výrobě, manažerů obchodu, celého servisního zázemí a dalších můžeme konstatovat, že se inovativní produkty z našeho vývojového centra velmi dobře uplatňují na trhu. V oblasti monitoringu, analýzy a zpracování dat pro efektivní řízení jsme například vloni dodali řídicí a dohledové centrum pro provozovatele lokálních distribučních soustav průmyslového areálu firmy IPPE i společnosti Správa železnic. Pro posledně jmenovaného zákazníka jsme v loňském roce realizovali více projektů – instalovali jsme v pořadí druhý bezdrátový monitorovací systém detekce sesuvu půdy na železniční trati Mosty u Jablunkova, rekonstruujeme elektrodispečink v Pardubicích atd.

Pokud zůstaneme u významných zakázek realizovaných v předešlém fiskálním roce, nelze nezmínit dokončení projektu výměny 11 kusů budicích souprav pro Slovenské elektrárny, dodávku řízení pro 15 megawatové bate-

riové uložisko v teplárně Planá, výměnu řídicího systému parní turbíny v elektrárně Opatovice či výměnu řídicího systému u plynových kotlů v teplárně Tábor pro společnost C-Energy atd.

V oblasti jaderné energetiky šlo pak o nasazení budicího systému dieselgenerátorů s výše zmíněným regulátorem AVR Safety bezpečnostní kategorie A v JE Temelín. Tento systém budeme dodávat také na dalších 12 dieselgenerátorů v JE Dukovany a 6 dieselgenerátorů v JE Jaslovské Bohunice. Jedním z nejúspěšnějších produktů ZAT v oblasti jaderné energetiky jsou systémy RRCS (řízení polohy regulačních tyčí), jejichž nasazení se plánuje na dvou reaktorech typu VVER 1000 v JE Kozloduj v Bulharsku. Smlouva na jejich dodávku za více než 15,5 mil. eur byla podepsána v roce 2023 a nyní probíhá výroba.

V rámci decentralizace energetiky a rozvoje obnovitelných zdrojů spojených s přechodem od uhlí k plynu jsme vyvinuli a uvedli na trh nový produkt pro řízení lokálních distribučních soustav. V loňském roce jsme také rozšířili možnosti a funkce našich produktů SimONet, PertinaxDiag či SOIKA, což je nástroj pro evidenci a řízení požadavků, vyvinutý původně pro vlastní potřeby ZAT. Osvědčil se nám do té míry, že jej budeme nabízet i našim zákazníkům.

Kromě vývoje, výroby a dodávek řídicích systémů do energetiky se zabýváme také

vývojem a výrobou zdravotnických přístrojů. Například náš přístroj Ozosmart na Ukrajině umožňuje rychlejší hojení především ran po amputacích. Jeho předností je však i multifunkční využití – jako doplňková léčba v rámci neurologie při léčbě vyřezlých plotének, při zvládnutí zánětlivých infekčních onemocnění, kde selhává antibiotická léčba a podobně. V loňském roce jsme uzavřeli významné smlouvy s distributory na dodávky tohoto přístroje na český i zahraniční trh a jako jedna z prvních českých společností působících ve zdravotnictví jsme také prošli náročným certifikačním procesem podle nové evropské legislativy MDR (Medical Device Regulation). Přiřadili jsme se tím ke světovým výrobcům v oblasti ozonové terapie.

Nasazovat námi vyvinuté produkty na trh nelze bez špičkové průmyslové výroby. V uplynulých letech jsme investovali značné prostředky do nových bezobslužných výrobních linek, v současné době je v běhu další etapa digitalizace výroby, která bude dokončena v roce 2024. Kromě minimalizace ruční práce, automatizovaného testování a generování protokolů atd. bude dalším benefitem rozšíření objemu výroby průmyslové elektroniky pro naše zákazníky, v rámci jejichž poptávky jsme v současné době kapacitně na maximu.



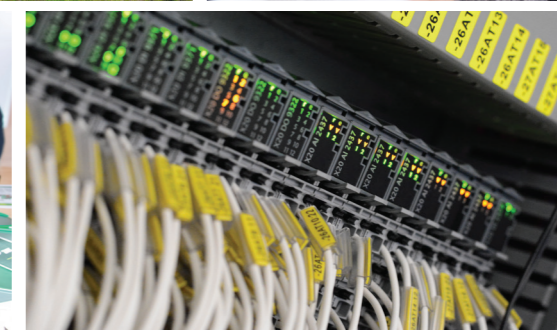
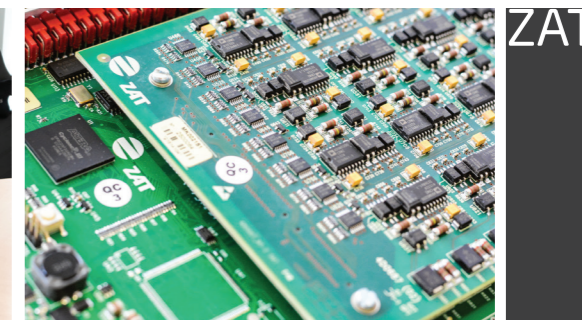
Investice do digitalizace výroby je pouze jedním z rozvojových projektů naší společnosti. Kontinuálně investujeme do posilování kybernetické bezpečnosti jak námi dodávaných platforem, tak projektů, které realizujeme u našich zákazníků i ve firmě samotné. V rámci prokazování bezpečnosti každoročně podstupujeme řadu zákaznických auditů interních procesů. V loňském roce jsme také implementovali systém řízení bezpečnosti informací ISO 27001 zároveň pracujeme na zavedení evropské směrnice o kybernetické bezpečnosti NIS2. Jsme tak skvěle připraveni i na zakázky s požadavkem nejvyššího zabezpečení včetně dodávek do kritické infrastruktury.

Rádi bychom závěrem připomněli ještě jedno úspěšné ocenění naší společnosti, potažmo kvalitní práce našich kolegů. Díky jejich nasazení při implementaci nového sofistikovaného IFS Cloud v naší společnosti jsme na konferenci IFS Connect 2024 získali ocenění Business Trans-

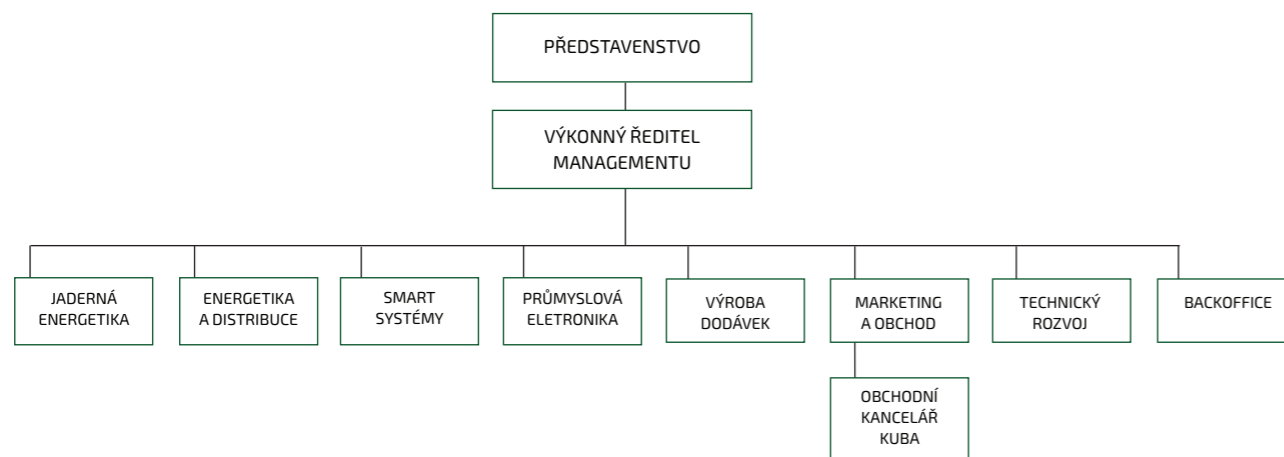
formation Award 2024 v kategorii „Innovative Business“. ZAT je první firmou kromě Polska, která získala tuto prestižní cenu.

Tímto bychom chtěli poděkovat všem našim zaměstnancům a spolupracovníkům za jejich přínosnou a týmovou práci. Bez nich by ZAT nebyl tím, čím v současné době je, tedy úspěšnou a dynamicky se rozvíjející firmou v oblasti vývoje a výroby i v dodávkách aplikací moderních systémů řízení. V současné době společně pracujeme na aktualizované "Vizi", kterou vám chceme představit v tomto fiskálním roce a která nasměruje společnost k rozvoji ve všech oblastech tak, abychom byli úspěšnou firmou v i roce 2062, kdy ZAT oslaví 100 let.

Vám, vážení obchodní přátelé, přejeme stejně úspěšný rok, plný nových a zajímavých výzev.



## 03 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI ZAT a. s.



## 04 MANAGEMENT SPOLEČNOSTI ZAT a. s.

### Představenstvo

<b>Jaroslav Scharf</b>	předseda představenstva
<b>Vladislava Česáková</b>	členka představenstva
<b>Ivo Tichý</b>	člen představenstva

### Dozorčí rada

**Ivana Bergerová**

### Management společnosti

<b>Ivo Tichý</b>	výkonný ředitel managementu
<b>Jan Homut</b>	ředitel divize Jaderná energetika
<b>Miroslav Vaněček</b>	ředitel divize Energetika a distribuce
<b>Milan Hucl</b>	ředitel divize Smart systémy
<b>Jan Šlais</b>	ředitel divize Průmyslová elektronika
	ředitel útvaru Marketing a obchod
<b>Vladimír Máša</b>	ředitel útvaru Výroba dodávek
<b>Pavel Kulík</b>	ředitel útvaru Technický rozvoj
<b>Vladislava Česáková</b>	ředitelka útvaru Backoffice



**IVO TICHÝ**  
člen představenstva

**VLADISLAVA ČESÁKOVÁ**  
členka představenstva

**JAROSLAV SCHARF**  
předseda představenstva





**JAN HOMUT**

ředitel divize Jaderná energetika



**MIROSLAV VANĚČEK**

ředitel divize Energetika a distribuce



**MILAN HUCL**

ředitel divize Smart systémy



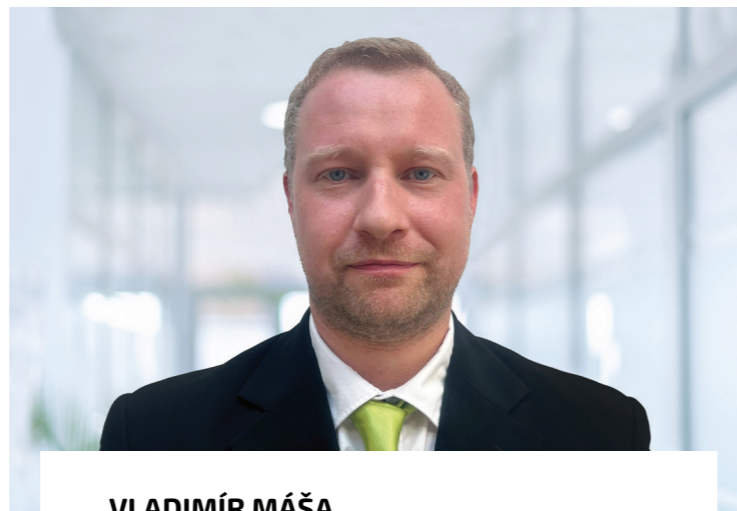
**IVO TICHÝ**

výkonný ředitel managementu



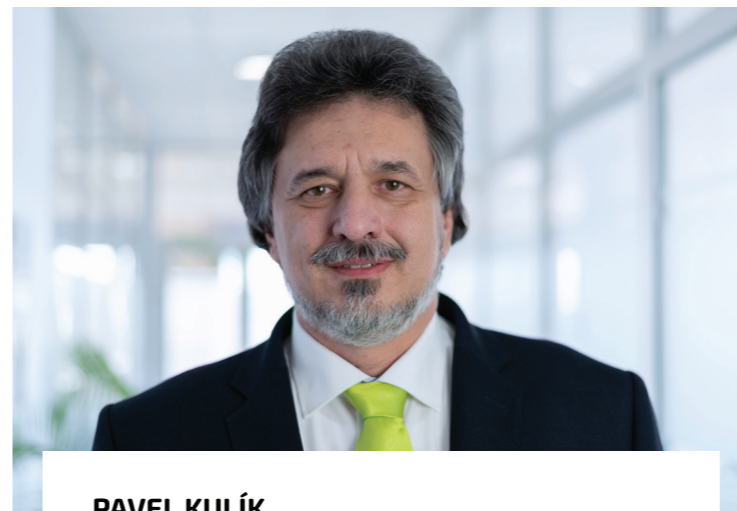
**JAN ŠLAIS**

ředitel divize Průmyslová elektronika  
ředitel útvaru Marketing a obchod



**VLADIMÍR MÁŠA**

ředitel útvaru Výroba dodávek



**PAVEL KULÍK**

ředitel útvaru Technický rozvoj



**VLADISLAVA ČESÁKOVÁ**

ředitelka útvaru Backoffice

## INFORMACE O VÝVOJI VÝKONNOSTI, ČINNOSTI A STÁVAJÍCÍM HOSPODÁŘSKÉM POSTAVENÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

Finanční rok 2023, který skončil k 31.3.2024, (dále jen „2023F“) můžeme hodnotit jako úspěšný, přestože doznávaly dopady vyšší cenové hladiny způsobené vysokou inflací v předchozích letech a po většinu roku přetrvávaly vysoké úrokové sazby. Úspěšně jsme se vyrovnali s dopady sankcí vyvolaných přetrvávajícím rusko-ukrajinským konfliktem a mohli jsme tak úspěšně pokračovat v dodávkách do celého světa.

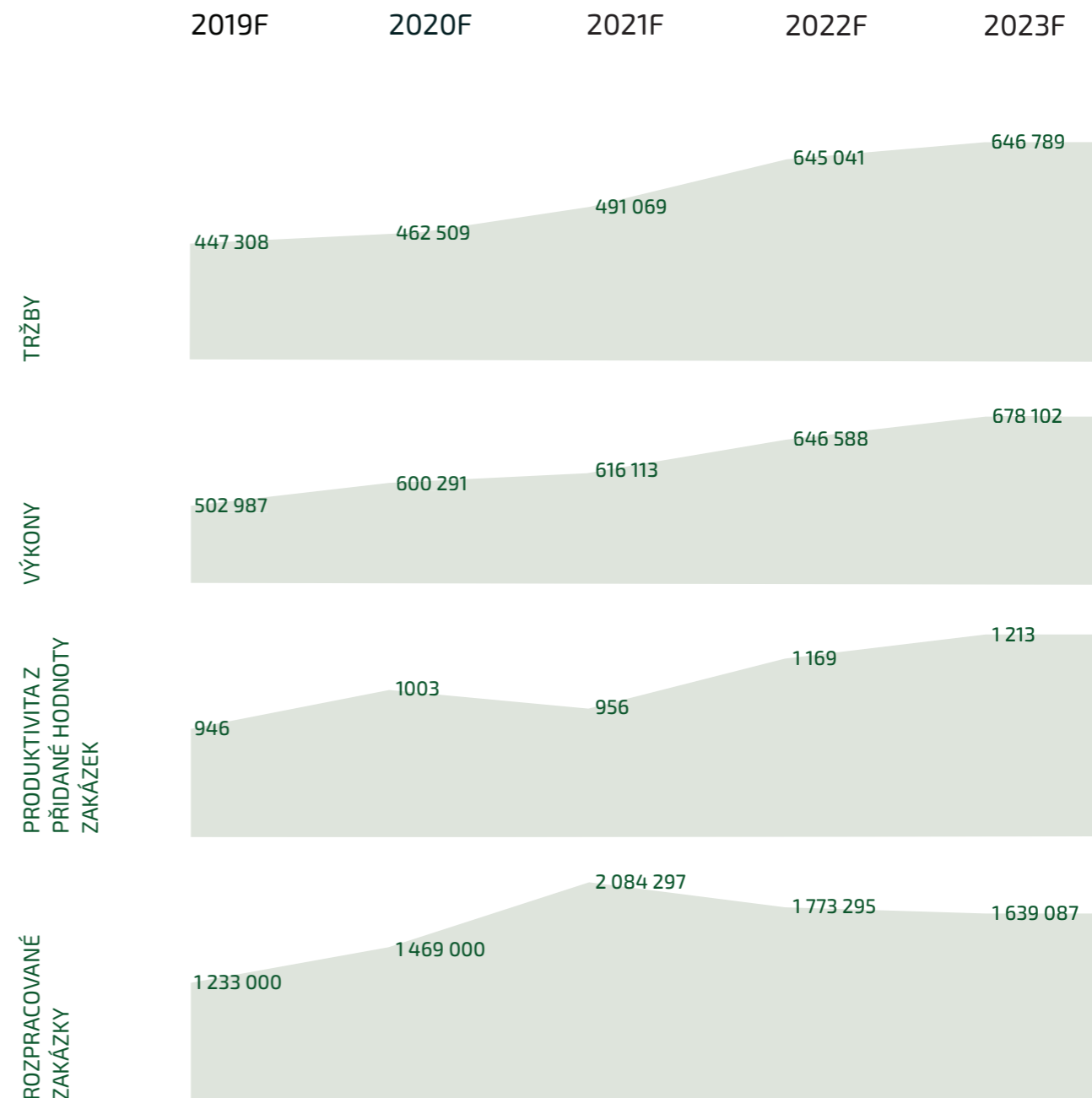
Společnost ZAT a.s. dosáhla v r. 2023F objemu tržeb ve výši 646.789 tis. Kč. Zisk před zdaněním činil 14.825 tis. Kč a ukazatel EBITDA 87.161 tis. Kč.

Na uvedeném hospodářském výsledku se podílela úspěšná realizace zakázek ve všech našich segmentech. V segmentu jaderná energetika dodáváme systémy kontroly a řízení pro velké i malé jaderné reaktory a související jaderné technologie a v roce 2023F jsme zde zrealizovali zakázky v objemu 118 mil. Kč. Dodávky automatizace do klasické energetiky, tj. pro tepelné a vodní elektrárny, teplárny a spalovny dosáhly objemu 202 mil. Kč. Segment dodávek inteligentních systémů řízení a komplexních softwarových řešení splňujících vysoké nároky

na kybernetickou bezpečnost navýšil své tržby na 177 mil. Kč. Výroba průmyslové elektroniky dodávající produkty pro náročná průmyslová odvětví dosáhla tržeb v hodnotě téměř 150 mil. Kč.

V roce 2023F společnost uzavřela nové zakázky ve výši 641 mil. Kč a zajistila tak potenciál budoucí výkonnosti společnosti ve výši 1,64 mld. Kč. Jde o již dnes uzavřené kontrakty představující jistý zdroj práce, výkonů, tržeb a zisku pro příští období.

Vzhledem k tomu, že ZAT stále ještě neměl k 31.3.2024 finálně vyfakturovanou významnou zakázku pro obchodního partnera, který sídlí v lokalitě dotčené rusko-ukrajinským válečným konfliktem, vyhodnotila společnost dopady tohoto konfliktu na její provozní výsledky, finanční situaci a čistá aktiva za r. 2023F. Ke konci rozvahového dne neevidovala společnost žádné negativní dopady, nicméně nelze s dostatečnou jistotou předpovědět, do jaké míry ovlivní přetrvávání válečného konfliktu světovou ekonomiku v r. 2024 a zda případná eskalace konfliktu a s tím spojené další přijaté sankce budou nebo nebudou mít nepříznivý dopad na inkaso příjmů z této zakázky a v důsledku toho pak i na finanční situaci společnosti.



Kolísání výše tržeb v průběhu finančního roku, které je dané segmentovou strukturou zakázek, způsobuje výkyvy v příjmech, které společnost vyrovnává využíváním krátkodobých bankovních úvěrů. K zajištění rozvoje společnost využívá úvěry dlouhodobého investičního charakteru, popř. vhodné dotační programy.

Dodávky pro zahraniční trhy s sebou přinášejí obchodování v cizích měnách a s tím související měnové riziko. Společnost klade důraz na řízení měnových rizik vyplývajících z možného poklesu hodnoty cizích měn vůči CZK a k jejich minimalizaci využívá standardní finanční zajišťovací nástroje.

Základní kapitál k 31. 3. 2024 činil 215 000 tis. Kč, vlastní kapitál 376.604 tis. Kč. Stav aktiv ke konci finančního roku 2023F byl v hodnotě 881.152 tis. Kč.

Na společnost ZAT se nevztahuje požadavek podávat informace podle zvláštních právních předpisů. Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené ve finančním roce 2023F a jejich srovnání s hodnotami předchozích let jsou uvedeny v následujícím grafickém vyjádření.

## 06 INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY

Společnost ZAT a.s. předpokládá, že bude i v následujícím účetním období realizovat své aktivity v rozsahu předmětu činnosti zapsaném v obchodním rejstříku.

Společnost ZAT bude svým zákazníkům po celém světě nadále poskytovat komplexní dodávky svých produktů a služeb. Bude se zaměřovat na obory s vysokými nároky na bezpečnost a spolehlivost a na technologie

a služby vyžadující inovativní a individuální řešení.

Mezi hlavními oblastmi zájmu zůstávají dodávky systémů kontroly a řízení pro velké i malé jaderné reaktory a související jaderné technologie. Chceme i nadále patřit mezi přední světové hráče v oblasti automatizace v odvětvích klasické energetiky, dodávat řídicí systémy a know-how na malé i velké vodní elektrárny

a vodní díla a poskytovat komplexní dodávky řízení a diagnostiky dopravní infrastruktury v železniční, silniční a městské dopravě. Budeme i nadále vyvíjet a vyrábět produkty pro náročná průmyslová výrobní odvětví v rozsahu od jednotlivých elektronických desek až po funkční celky i vyvíjet software na míru jak pro malé a střední firmy, tak i pro nadnárodní korporace. Předmětem zájmu společnosti zůstává i vývoj, výroba a certifikace zdravotnických prostředků včetně všech souvisejících procesů dle ISO 13485.

Jedním ze strategických cílů ZAT je rozvíjet a posilovat softwarové služby, zakázkový vývoj a tvorbu nezávislých nadstaveb podnikových systémů, z nichž klienti získávají dodatečné informace i funkce pro analýzu, rozvoj a

řízení firmy. Budeme se zaměřovat na vývoj nadstavbových řešení a inteligentních systémů spojených s procesními vizualizacemi, uživatelským rozhraním, bezpečností a prací s big daty.

Hlavní investice budou i v příštím období směřovány do pokračujícího rozvoje stávajících a vývoje nových produktů a do kontinuálního rozvoje nezbytných vývojových a projekčních nástrojů. Pokračovat budou také investice do IT infrastruktury pro posílení kybernetické bezpečnosti.

Nadále bude probíhat rozvoj kompetencí zaměstnanců s cílem udržet konkurenceschopnost společnosti na domácím i zahraničním trhu.

## 07 INFORMACE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY AŽ PO ROZVAHOVÉM DNI

Mezi koncem rozvahového dne a okamžikem sestavení výroční zprávy nenastaly žádné významné události, které by představovaly neobvyklé změny ve stavu aktiv, závazků a skutečností, které poskytují další informace

o podmínkách či situacích, které existovaly ke konci rozvahového dne a skutečností, které jako nejisté podmínky a situace existovaly ke konci rozvahového dne.



## INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI BEZPEČNOSTI PRÁCE A OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Společnost ZAT a.s. se dlouhodobě zabývá jak ochranou životního prostředí, tak i oblastí bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců při jejich práci. Zaměřuje na systematický rozvoj kultury bezpečnosti, a to zejména v oblasti jaderné energetiky. Kultura jaderné bezpečnosti je ve společnosti velmi vnímána, každý zaměstnanec je seznámen s tím, že pracuje na zakázce patřící do oblasti jaderné energetiky a musí tak při výkonu své práce postupovat obzvláště obezřetně. V rámci podpory vnímání kultury bezpečnosti jako celku jsou zavedena školení pro všechny zaměstnance s cílem znát všechny oblasti bezpečnosti a jejich rizika a dopady na prováděné činnosti.

Chování společnosti a zaměstnanců je pravidelně sledováno a přezkoumáváno, a to jak vyškoleným týmem interních auditorů, tak i nezávislými externími auditorskými firmami nebo auditory z řad našich zákazníků. Ve finančním roce 2023 se opět podařilo úspěšně absolvovat periodický audit norem ISO 14001:2015 (EMS) a ISO 45001:2018 (BOZP). Ze strany našich významných zákazníků (jak z EU, tak i mimo ni) bylo provedeno i několik auditů zaměřujících se na dodržování principů kultury bezpečnosti.

Společnost má zpracovaný registr environ-

mentálních aspektů a registr rizik BOZP, které průběžně monitoruje a významné aspekty a rizika řídí tak, aby se předcházelo vzniku nežádoucích situací nebo byly případné dopady alespoň minimalizovány.

Během finančního roku 2023 se podařilo naplnit plánované činnosti BOZP a EMS a zároveň v těchto oblastech posunout žádoucím směrem tyto hlavní cíle:

1. Dosažení energetických úspor a zvýšení efektivity řízení energií ve společnosti ZAT
2. Zvýšení poměru tříděného odpadu oproti smíšenému komunálnímu odpadu a pokračující trend ve snižování celkového objemu vyprodukovaného odpadu
3. Zvýšení povědomí o environmentu, bezpečnosti práci a požární ochraně v rámci celé společnosti ZAT díky celoroční interní komunikační kampani a podpůrným e-learningovým školením
4. Rozvoj digitalizace v této oblasti rozšířeným využitím interních SW nástrojů pro reporting a evidenci BOZP a EMS
5. Zvyšování bezpečnosti (lidí, majetku, environmentu) - cíl zaměřený na minimalizaci dopadů

hrozeb a rizik ohrožujících fyzické i psychické zdraví zaměstnanců, majetek společnosti a životní prostředí.

V rámci běžných činností probíhaly pravidelné revize zařízení, průběžná obnova vozového parku a byl dokončen přechod na LED osvětlení pracovišť.

Jedním z dlouhodobých cílů společnosti i nadále zůstává průběžná modernizace výrobních technologií a ostatních technických prostředků, které zvyšují efektivitu a kvalitu výroby a tím

i bezpečnost našich produktů. Námi dodávané výrobky a produkty se velmi často podílí na řízení cizích technologií, které mají bezprostřední dopad na životní prostředí. Svou funkcí tak naše produkty přispívají ke zvýšení bezpečnosti provozu ostatních zařízení a ke snížení případných negativních vlivů na životní prostředí.

Certifikáty a ocenění jsou dostupné ke stažení na [www.zat.cz](http://www.zat.cz).

## INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI PRACOVNĚPRÁVNÍCH VZTAHŮ

Společnost ZAT a.s. se dlouhodobě řadí k významným zaměstnavatelům v regionech Příbram, Plzeň a Benešov. Zaměstnanci jsou pro společnost ZAT a.s. klíčovým zdrojem. V ZAT a.s. se snažíme tvořit inspirativní pracovní prostředí, které naše zaměstnance motivuje k osobnímu a profesnímu růstu. Cílené vzdělávací programy a možnosti kariérního postupu jsou nedílnou součástí firemní kultury.

Díky pečlivému plánování, komplexnímu systému vzdělávání a nižší míře fluktuace je společnost ZAT a.s. schopna si zajistit kvalifikované pracovníky pro již běžící i budoucí projekty. Ve finančním roce 2023 měla

společnost v průměru 315 zaměstnanců, což bylo dostačující pro úspěšnou realizaci zakázek v tomto roce. S ohledem na současný objem již rozpracovaných zakázek a výhled nových kontraktů lze očekávat obdobný počet zaměstnanců i v roce 2024.

Investice do vzdělávání a rozvoje zaměstnanců se společností ZAT a.s. dlouhodobě vyplácí a umožňují jí tak zajišťovat kontinuitu poskytovaných služeb i dlouhodobou udržitelnost společnosti. Spolupráce ZAT a.s. se středními a vysokými školami v regionech navíc umožňuje vychovávat budoucí generaci odborníků a posilovat postavení společnosti ZAT nejen na trhu práce.

## 10 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

Rok 2023F byl z pohledu výzkumu a vývoje významný díky dokončení projektu vývoje produktu „Regulátor budícího proudu záložních diesel generátorů“ pro jaderné elektrárny. Tento projekt umožnil prokázat shodu nastavených procesů pro vývoj HW i SW s legislativními požadavky pro zařízení nejvyšší bezpečnostní kategorie v jaderných elektrárnách. Díky tomu se ZAT zařadil mezi několik málo firem schopných SW pro tato zařízení vyvíjet a dodávat, což představuje významnou novou kompetenci naší společnosti. Instalace tohoto produktu na JE Temelín je důležitou referencí pro budoucí dodávky na další jaderné elektrárny. V oblasti řídicích systémů pro bezpečnostní aplikace ZAT dále realizoval vývoj a úpravy komponent pro modifikaci systému SandRA Z100 v rámci zakázek pro jaderné elektrárny Kozloduj (Bulharsko) a Dukovany.

Naše společnost pokračovala také v projektu vývoje nové generace hardware systému SandRA Z201, určeného pro obecné aplikace. Projekt byl započat v roce 2022 a byly v něm navrženy, vyrobeny a vyzkoušeny prototypy základního sortimentu komponent tohoto systému, čímž byla ověřena celková koncepce

řešení. Projekt bude dále pokračovat vývojem širšího sortimentu komponent s cílem prvního nasazení do zakázek v roce 2025.

Nedílnou součástí řídicích systémů ZAT jsou inženýrské SW nástroje pro projektování, programování těchto systémů a pro vizualizaci řízených procesů. Abychom i v této oblasti udrželi v budoucnu konkurenceschopnost, zahájili jsme projekt vývoje integrované sady nástrojů SandRA Synergy s cílem nabídnout zákazníkům moderní řídicí systém kategorie Distributed Control System (DCS). Součástí tohoto projektu je i další rozvoj vlastního vizualizačního nástroje SandRA Horus. V rámci projektu byla nastavena koncepce a architektura komplexního řešení a probíhá detailní rozpracování zadání jednotlivých SW modulů.

Další vývojové aktivity zahrnovaly přípravu našich SW produktů k prodeji formou služby (pronájmu) zákazníkům. Do této kategorie spadají produkty SimONet, PertinaxDiag a SOIKA (nástroj pro evidenci řízení požadavků původně vyvinutý pro vlastní potřeby ZAT).

V roce 2023 jsme rovněž zahájili další etapu spolupráce s vysokými školami – Západočeskou

univerzitou v Plzni a Vysokou školou báňskou v Ostravě. Naše účast v projektech Centrum pokročilých jaderných technologií II a Národní centrum pro energetiku II nám umožňuje podílet se na výzkumu, vývoji a aplikaci

nových technologií, matematických modelů a sofistikovaných výpočetních metod v oblasti řízení jaderných reaktorů a diagnostiky turbogenerátorů.

## 11 INFORMACE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE A KANCELÁŘI V ZAHRANIČÍ

Společnost měla od roku 2009 na Slovensku registrovanou obchodně technickou kancelář „ZAT a.s., organizační složka“, IČ 44739125, se sídlem v Trnavě Modranka, jejímž předmětem činnosti byla zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb a obchodu. Činnost organizační

složky byla ukončena k 31.3.2023 z důvodu pominutí účelu, pro který byla založena.

Společnost má dále od roku 2015 zaregistrovanou obchodní kancelář na Kubě v Havaně.

## 12 INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

Společnost ve finančním roce 2023 nenabyla žádné vlastní akcie/podíly.

# FINANČNÍ ČÁST



# 13 ROZVAHA

V plném rozsahu  
ke dni 31. 3. 2024  
(v celých tisících Kč)

Měsíc: 12  
Rok: 2023F  
IČO: 45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s.  
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště:  
**K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI**

OZNAČ.	AKTIVA	BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ			MINULÉ ÚČ.
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>1 390 449</b>	<b>- 509 297</b>	<b>881 152</b>	<b>967 026</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>896 205</b>	<b>- 505 398</b>	<b>390 807</b>	<b>340 345</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>306 446</b>	<b>- 178 820</b>	<b>127 626</b>	<b>61 189</b>
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	206 719	- 101 449	105 270	46 520
B.I.2.	Ocenitelná práva	93 993	- 76 259	17 734	14 206
B.I.2.1.	Software	92 966	- 75 244	17 722	14 190
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	1 027	- 1 015	12	16
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 112	- 1 112		2
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	4 622		4 622	461
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	4 622		4 622	461
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>589 759</b>	<b>- 326 578</b>	<b>263 181</b>	<b>278 903</b>
B.II.1.	Pozemky a stavby	371 572	- 155 962	215 610	230 936
B.II.1.1.	Pozemky	33 149		33 149	34 604
B.II.1.2.	Stavby	338 423	- 155 962	182 461	196 332
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	217 446	- 170 527	46 919	47 175
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	365	- 89	276	289
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	365	- 89	276	289
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	376		376	503
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	200		200	
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	176		176	503
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>				<b>253</b>
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				253

<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>490 131</b>	<b>- 3 899</b>	<b>486 232</b>	<b>621 827</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>330 403</b>	<b>- 2 466</b>	<b>327 937</b>	<b>414 140</b>
C.I.1.	Materiál	70 528	- 603	69 925	92 294
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	257 485	- 1 863	255 622	320 600
C.I.3.	Výrobky a zboží	1 285		1 285	
C.I.3.2.	Zboží	1 285		1 285	
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	1 105		1 105	1 246
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>153 713</b>	<b>- 1 433</b>	<b>152 280</b>	<b>205 085</b>
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	12 436		12 436	8 068
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	12 063		12 063	6 660
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	366		366	1 401
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	7		7	7
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	7		7	7
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	141 277	- 1 433	139 844	197 017
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	137 772	- 1 433	136 339	190 162
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	3 505		3 505	6 855
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky				32
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 774		2 774	2 110
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní				142
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	731		731	4 571
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>6 015</b>		<b>6 015</b>	<b>2 602</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	185		185	106
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	5 830		5 830	2 496
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>4 113</b>		<b>4 113</b>	<b>4 854</b>
D.1.	Náklady příštích období	3 835		3 835	3 809
D.3.	Příjmy příštích období	278		278	1 045
D.1.	Náklady příštích období	3835	0	3835	3809
D.3.	Příjmy příštích období	278	0	278	1045

OZNAČ.	PASIVA	BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ ÚČ. OBDOBÍ
		5	6	
a	b			
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>881 152</b>		<b>967 026</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>376 604</b>		<b>362 766</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>215 000</b>		<b>215 000</b>
<b>A.I.1.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>215 000</b>		<b>215 000</b>
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>44 532</b>		<b>44 370</b>
<b>A.III.1.</b>	<b>Ostatní rezervní fondy</b>	<b>43 000</b>		<b>43 000</b>
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	1 532		1 370
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>103 282</b>		<b>99 648</b>

# 13 ROZVAHA

A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	108 405	104 461
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	- 5 123	- 4 813
<b>A.V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>13 790</b>	<b>3 748</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>491 852</b>	<b>596 296</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>15 342</b>	<b>11 671</b>
B.4.	Ostatní rezervy	15 342	11 671
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>476 510</b>	<b>584 625</b>
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>58 233</b>	<b>66 045</b>
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	50 000	54 000
C.I.9.	Závazky - ostatní	8 233	12 045
C.I.9.3.	Jiné závazky	8 233	12 045
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>418 277</b>	<b>518 580</b>
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	202 873	262 201
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	90 743	80 776
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	60 855	88 541
C.II.8.	Závazky - ostatní	63 806	87 062
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	29 500	34 500
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	11 051	14 183
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	6 249	7 557
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	4 162	13 172
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	7 437	13 365
C.II.8.7.	Jiné závazky	5 407	4 285
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>12 696</b>	<b>7 964</b>
D.2.	Výnosy příštích období	12 696	7 964

Sestaveno dne: 18. září 2024

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky  
nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	<b>Ing. Jaroslav Scharf</b> předseda představenstva	<b>Ing. Ivo Tichý</b> člen představenstva
Právní forma účetní jednotky: <b>akciová společnost</b>	Předmět podnikání: <b>dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů</b>	pozn.:

# 14 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V plném rozsahu  
ke dni 31. 3. 2024  
(v celých tisících Kč)

Měsíc: Rok: IČO:  
12 2023F 45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s.  
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště.  
**K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI**

č	TEXT	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
		sledovaném 1	minulém 2
a	b		
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	645 587	645 002
II.	Tržby za prodej zboží	1 202	39
A.	Výkonová spotřeba	364 686	324 844
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	1 200	58
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	221 946	194 665
A.3.	Služby	141 540	130 121
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	64 982	33 877
C.	Aktivace (-)	- 96 295	- 35 424
D.	Osobní náklady	238 741	245 255
D.1.	Mzdové náklady	173 008	178 535
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	65 733	66 720
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	57 230	59 205
D.2.2.	Ostatní náklady	8 503	7 515
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	42 044	36 294
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	45 902	36 935
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	45 335	37 380
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	567	- 445
E.2.	Úpravy hodnot zásob	306	- 43
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	- 4 164	- 598
III.	Ostatní provozní výnosy	20 917	6 296
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	16 573	2 497
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	27	49
III.3.	Jiné provozní výnosy	4 317	3 750
F.	Ostatní provozní náklady	11 722	14 864
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	7 158	1 347
F.3.	Daně a poplatky	539	503
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	- 3 529	6 379
F.5.	Jiné provozní náklady	7 554	6 635
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>41 826</b>	<b>31 627</b>

Označ.	TEXT	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
		sledovaném 1	minulém 2
a	b		
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	253	
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	253	
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	253	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	5	5
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	5	5
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	22 815	26 877
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	22 815	26 877
VII.	Ostatní finanční výnosy	1 206	13 458
K.	Ostatní finanční náklady	5 397	12 035
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>- 27 001</b>	<b>- 25 449</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>14 825</b>	<b>6 178</b>
L.	Daň z příjmů	1 035	2 430
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	1 035	2 430
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>13 790</b>	<b>3 748</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>13 790</b>	<b>3 748</b>
*	<b>Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>669 170</b>	<b>664 800</b>

Sestaveno dne: 18. září 2024

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky  
nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	<b>Ing. Jaroslav Scharf</b> předseda představenstva	<b>Ing. Ivo Tichý</b> člen představenstva
Právní forma účetní jednotky: <b>akciová společnost</b>	Předmět podnikání: <b>dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů</b>	pozn.:

Okamžik sestavení výroční zprávy:  
v Příbrami dne 18. 9. 2024**Ing. Jaroslav Scharf v.r.**  
předseda představenstva**Ing. Ivo Tichý v.r.**  
člen představenstva**FIRMA**

ZAT a. s.

**IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO**

45148431

**SÍDLO SPOLEČNOSTI**

K Podlesí, 541, Příbram, 261 01

**PRÁVNÍ FORMA**

akciová společnost

**DATUM VZNIKU**

1962



[WWW.ZAT.CZ](http://WWW.ZAT.CZ)